



HKSCAN

**Osavuosisikatsaus
Q1 2021**

HKScanin osavuositarkastus 1.1.–31.3.2021

HKScanin kymmenes peräkkäinen tulosparannus

Tammi-maaliskuu 2021

- Vertailukelpoinen liiketulos on parantunut kymmenen peräkkäisen vuosineljänneksen ajan vertailukaudesta.
- HKScanin liikevaihto oli 427,5 (428,9) miljoonaa euroa.
- Brändituotteiden myynnin kasvu vähittäiskaupassa jatkui selvänä. Food service -myynti supistui merkittävästi koronapandemian takia, mutta laskun taittuminen oli nähtävissä katsauskauden lopulla.
- Liiketulos parani 2,8 miljoonalla eurolla ja oli -1,1 (-3,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.
- Liiketulosta paransivat brändituotteiden myynnin selvä kasvu vähittäiskaupassa ja kysynnän painottuminen pidemmälle jalostettuihin tuotteisiin. Pandemiasta huolimatta tuotannon tehostuminen jatkui.
- Liiketoiminnan rahavirta parani 10,6 miljoonalla eurolla ja oli 3,3 (-7,3) miljoonaa euroa.
- Korollinen nettovelka oli 308,0 (298,0) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste 95,6 (96,8) prosenttia.

Sulkeissa olevat luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei toisin mainita. Tämän raportin luvut ovat tilintarkastamattomat.

Näkymät 2021

Vuonna 2021 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2020.

Avainluvut, liikevaihto

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	427,5	428,9	1 781,0
Suomi	179,8	181,9	772,4
Ruotsi	161,8	153,4	662,1
Baltia	40,5	43,3	175,0
Tanska	45,4	50,3	171,5

Avainluvut, liiketulos

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liiketulos	-1,1	-3,9	21,3
- % liikevaihdosta	-0,3	-0,9	1,2
Vertailukelpoinen liiketulos	-1,1	-3,9	17,0
- % liikevaihdosta	-0,3	-0,9	1,0
Vertailukelpoinen liiketulos, Suomi	-0,5	-3,5	6,0
- % liikevaihdosta	-0,3	-1,9	0,8
Vertailukelpoinen liiketulos, Ruotsi	2,4	1,5	19,0
- % liikevaihdosta	1,5	1,0	2,9
Vertailukelpoinen liiketulos, Baltia	0,7	1,0	4,0
- % liikevaihdosta	1,7	2,2	2,3
Vertailukelpoinen liiketulos, Tanska	0,0	0,6	1,1
- % liikevaihdosta	-0,1	1,2	0,6

Avainluvut, muut

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Käyttökate (EBITDA)	14,7	12,7	78,1
Tulos ennen veroja	-5,7	-6,5	12,3
- % liikevaihdosta	-1,3	-1,5	0,7
Tilikauden tulos	-6,2	-6,9	4,8
- % liikevaihdosta	-1,5	-1,6	0,3
Tulos/osake, euroa	-0,07	-0,08	-0,01
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	-0,07	-0,08	-0,05
Liiketoiminnan rahavirta	3,3	-7,3	63,7
Rahavirta investointien jälkeen	69,6*	-18,5	-21,4*
Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	4,3	-1,4	3,9
Korollinen nettovelka	308,0	298,0	299,6
Nettovelkaantumisaste %	95,6	96,8	91,0

* Vuosi 2020 sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan yksikön tonttiin. Q1/2021 sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla.

HKScanin toimitusjohtaja Tero Hemmilä

HKScanin tulosparannus jatkui vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, ja olemme parantaneet vertailukelpoista liike-tulostamme vertailukaudesta jo kymmenen peräkkäistä vuosineljänneksen.

Liiketulos parani vertailukaudesta keskimäärin noin miljoona euroa kuukaudessa ja koko katsauskaudella lähes kolme miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liike-tulos oli paras ensimmäisen vuosineljänneksen tulos kuuteen vuoteen. Rullaava 12 kuukauden vertailukelpoinen liike-tulos nousi katsauskauden päättyessä jo lähes 20 miljoonaan euroon.

HKScanin tulosparannuksen arvoa nostaa myös se, että vertailujaksolla koronapandemia ei vielä tammi-helmikuussa vaikuttanut liiketoimintaamme, mutta katsauskaudella pandemiatilanne oli vaikea. Rajoitustoimet näkyivät edelleen erityisesti food service -kanavassa, jonka tilanne oli varsin vaikea. Koko henkilöstön vahvalla sitoutumisella ja työpanoksella pystyimme varmistamaan tuotantomme ilman merkittäviä häiriöitä sekä asiakastoimitukset ja -tyytyväisyyden.

Liiketoimintayksiköistämme Suomi ja Ruotsi olivat selvät tulosparantajat. Tanskassa strategiamme vähittäis-kauppatuotteiden jalostusarvon nostamiseksi eteni suunnitellusti, mutta vertailukelpoinen liike-tulos laski johtuen Tanskan markkinassa jatkuvan lintuinfluenssan aiheuttamasta ja koko toimialaa koskevasta vientikiellosta EU:n ulkopuolisiin maihin. Baltian vertailukelpoista liike-tulosta heikensi vaikean pandemiatilanteen aiheuttama tuotantovolyymin jääminen suunniteltua alhaisemmiksi ja operatiivisten kustannusten nousu. Katsauskauden aikana eurooppalaisen lihan alhainen markkinahinta aiheutti hintapaineen erityisesti teollisuusmyyntikanavassa heikentäen tuloksentekeyttäme Baltiassa.

Konsernin liikevaihto oli katsauskaudella vertailukauden tasolla ja rullaava 12 kuukauden liikevaihto vahvistui edelleen. Katsauskaudella pääsiäinen nosti myyntiä vertailukaudesta. Viime vuoden maaliskuussa pandemian alku aiheutti vastaavan suuruisen kysyntäpiikin. Yhtiön omien brändien myynnin vahva kasvu oli ilahduttavaa. Menestyimme hyvin lihavalmistuksessa ja ruoan komponenteissa, minkä myötä olemme kyenneet rakentamaan lisäarvoa raaka-ainepohjallemme kotimarkkinoillamme ja pienentäneet viennin tarvetta raaka-ainepohjamme käytön tasapainottajana. Vahvaa asemaamme laadukkaassa lihassa, lihavalmistuksessa ja ateriakomponenteissa tukevat osaltaan tytäryhtiömme, joilla on vahva asema kuluttajamarkkinassa.

Keskityimme katsauskaudella operatiivisen liiketoiminnan kehittämisen lisäksi vahvasti yhtiön rahoitus-aseman vakauttamiseen sekä jo aiemmin kerrotun Rauman siipikarjajaksikon merkittävän investoinnin toteuttamiseen. Toteutetut rahoitustoimet mahdollistavat meille tilanteen, jossa voimme seuraavien vuosien aikana keskittyä kokonaisvaltaisemmin yhtiön strategiseen uudistumiseen ja liiketoiminnan operatiiviseen kehittämiseen. Rauman tuotantoyksikön investoinnin myötä Suomen siipikarjaliiketoiminta pystyy keskittymään vahvemmin markkinapotentiaalin hyödyntämiseen siipikarjatuotteissa.

Helmikuun alussa HKScan myi Vantaan kiinteistönsä maapohjan ja rakennukset. Kiinteistökaupan myötä yhtiön korollisten pankkilainojen määrä pieneni merkittävästi. Kaupan yhteydessä solmittu vuokrasopimus antaa HKScanille mahdollisuuden jatkaa ja kehittää liiketoimintaansa Vantaalla seuraavat 20 vuotta. Sopimus sisältää myös option lisävuosista. Vantaan tuotantolaitos sijaitsee keskellä pääkaupunkiseudun kasvavaa kuluttajakeskittymää antaen erinomaiset mahdollisuudet kehittää uusia muotoja saavaa ruoanvalmistusta ja asiakaspalvelua. Pystymme hyödyntämään Vantaan yksikköme teknistä ja taloudellista käyttöä tavoitteidemme mukaisesti.

HKScan pidensi myös markkinaehtoista joukkovelkakirjalainoitustaan. Uusimme maaliskuussa merkittävän osan vuonna 2022 erääntyvästä joukkovelkakirjalainastamme uudella joukkovelkakirjalainalla, joka erääntyy vuonna 2025.

Tammikuussa 2020 päätetty investointi Rauman siipikarjajaksikon teurastusprosessin uusimiseen toteutettiin onnistuneesti maaliskuussa 2021. Jo etukäteen oli tiedossa, että tämän tyyppinen investointi on erittäin vaativa toteuttaa, minkä lisäksi pandemiatilanne toi toteutukseen lisähaasteita. Haluan antaa erityiskiitokset mukana olleille onnistuneesta suorituksesta. Investoinnin myötä Rauman yksikkö on aiempaa valmiimpi tuottavuuden ja tehokkuuden nostoon sekä vastaamaan investoinnilla saadun kapasiteetin lisäyksellä siipikarjajamarkkinan kasvuun. Tähän kasvuun markkinoiden ykköspaikkaa pitävä siipikarjabrändi Kariniemen® ja koko siipikarjatuotevalikoima antavat erittäin vahvan pohjan.

HKScan on jatkanut yritys vastuuseen liittyvän toimintansa kehittämistä tavoitteellisesti ja määrittänyt vastuullisuusohjelmansa tavoitteisiin liittyvät toimenpiteet ja johtamisjärjestelmän. Vastuullisuus on yhtiön strategian perusta ja Turnaround-ohjelman johtamisen ohella erittäin korkealla yhtiön ylimmän johdon agendalla, sillä vastuullisuustyön merkitys on suuri ja se korostuu tulevaisuudessa yhtiön tuloksen ja taseen johtamisessa. Uskomme pitkäjänteisen ja tavoitteellisen, yrityksen toiminnan perustana olevan vastuullisuustyön johtavan liiketoiminnan oikeasuuntaiseen kehitykseen ja näkyvän myönteisesti yhtiön tuloksessa.

Yhtiön strateginen tavoite on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi, joka edistyksellisellä vastuullisuustyöllään luo vahvaa omistaja-arvoa. Olemme yhtiö, jonka vastuullisesti tuotettuja liha- ja muita tuotteita kuluttajat arvostavat ja jonka tuotteet ovat tärkeä osa monipuolista ravitsemusta. Kasvamme yhtiöksi, jonka tavoitteellinen ja edistyksellinen vastuullisuustyö on tunnustettua ja arvostettua sidosryhmiemme keskuudessa. Tavoitteemme on vastuullisuustyöllämme kuulua toimialamme ehdottomaan kärkijoukkoon.

Turnaround-ohjelman kolmas vuosi alkoi kokonaisuutena suunnitellusti ja selvästi vertailukautta paremmin. Olen tyytyväinen yhtiön ja koko henkilöstön suoritukseen pandemian ja eläintautien aiheuttamassa, oletettuaikin merkittävästi vaikeammassa markkinatilanteessa. Yhtiön johto ja henkilöstö ovat valmiita viemään HKScania kohti omistajiaan palkitsevaa monipuolista ruokataloa.

Keskeistä tammi-maaliskuussa 2021

HKScan myi Vantaan kiinteistönsä maapohjan ja rakennukset Sagax Finland Asset Managementille

HKScan-konserni julkisti helmikuussa 2021 myyneensä Vantaan kiinteistönsä maapohjan ja rakennukset kiinteistösijoittaja Sagax Finland Asset Management Oy:lle. Kauppahinta oli 76,1 miljoonaa euroa. Kaupalla ei ole merkittävää tulosvaikutusta HKScanin kuluvan vuoden tulokseen.

Uusia muotoja saava ruoan valmistus sekä asiakastoimitukset lähellä pääkaupunkiseudun kasvavaa kuluttajakeskittymää ovat HKScanille tärkeitä. Kaupan yhteydessä sovittu vuokrasopimus antaa HKScanille mahdollisuuden jatkaa ja kehittää liiketoimintaansa pitkäjänteisesti Vantaalla seuraavat 20 vuotta. Sopimus sisältää myös option lisävuosista. Vantaan logistinen sijainti ja kyvykyys tarjoavat myös mielenkiintoisen alustan kumppanuuksiin muiden elintarvikeyritysten kanssa.

HKScan valmistaa Vantaalla aterioita ja lihavalmisteita vuosittain noin 50 miljoonaa kiloa. Alueella sijaitsevan logistiikkakeskuksen kautta toimitetaan vuosittain tuotteita asiakkaille lähes 120 miljoonaa kiloa. Vantaan yksikössä työskentelee lähes 700 ruoka-alan ammattilaista.

Rauman siipikarjayksikön koko jalostusprosessia parantava investointi otettiin käyttöön

HKScanin noin kuuden miljoonan euron investointi Rauman siipikarjayksikön uuteen teurastusprosessiin otettiin onnistuneesti käyttöön maaliskuun 2021 lopussa. Investointi mahdollistaa yksikön raaka-ainesaannon, tuottavuuden ja toiminnan luotettavuuden merkittävän parantamisen sekä luo hyvän pohjan koko jalostusprosessin jatkokehittämiseksi.

HKScanin Rauman siipikarjayksikkö valmistaa lähes puolet Suomen siipikarjatuotteista. Investoinnilla HKScan vastaa vastuullisesti tuotettujen Kariniemen[®]-siipikarjatuotteiden kysynnän vahvaan kasvuun.

HKScanin rahoituspohjan laajennus edistää yhtiön strategian toteutusta

HKScan laski maaliskuussa 2021 liikkeelle uuden 90 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 24.3.2025. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat yhtiö käytti 21.9.2022 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon.

Vantaan kiinteistökaupan yhteydessä HKScan maksoi vuonna 2022 erääntyvän 74,3 miljoonan euron pankkilainan kokonaisuudessaan pois.

HKScanin toteuttamat toimenpiteet monipuolistavat yhtiön rahoituksen rakennetta ja mahdollistavat osaltaan strategian toteutusta tulevina vuosina.

HKScanin toimitusvarmuus on pysynyt hyvänä koko koronapandemian ajan, henkilöstön sitoutuminen ollut ratkaisevan tärkeässä roolissa

HKScan on alusta asti suhtautunut pandemiaan sen vaatimalla vakavuudella. HKScan on yhtiönä selvinnyt jo yli vuoden jatkuneesta pandemiasta hyvin ilman merkittäviä häiriöitä toiminnassaan. Pandemia on kuitenkin hidastanut yhtiön tulosparannusta, mikä näkyy erityisesti food service -myynnissä.

Henkilöstön rooli yhtiön onnistumisessa on ollut ratkaisevan tärkeä koko pandemian ajan. Koko henkilöstö on tehnyt tinkimättömästi ja sitoutuneesti töitä yhtiön koronaohjeita noudattaen. HKScan on laajoin erityisjärjestelyin pyrkinyt turvaamaan henkilöstönsä ja koko ruokaketjun toimijoiden terveyttä ja turvallisuutta sekä varmistamaan liiketoimintansa häiriöttömän jatkuvuuden.

HKScan on merkittävä yritys kaikilla kotimarkkinoillaan Itämeren alueella ja läsnä kuluttajien arjessa viikon jokaisena päivänä. Yhtiön toimitusvarmuus on ollut hyvällä tasolla koko pandemian ajan.

Ruokaa joka tekee hyvää

Edistyksellinen vastuullisuusyhtiö on HKScanin strategian perusta. Yhtiön vastuullisuusyhtiön keskeiset tavoitteet on kiteytetty Ruokaa joka tekee hyvää -vastuullisuusohjelmaan. Vuoden 2021 alussa liiketoimintayksiköt laativat toimenpidesuunnitelmat, joilla vastuullisuusyhtiö integroidaan yhä vahvemmin paikalliseen toimintaan.

Vastuullisuuden merkitys korostuu yhtiön tuloksen ja taseen johtamisessa. Vastuullisuusohjelman keskeiset tunnusluvut vuodelta 2020 ja soveltuvin osin tunnuslukujen osalta tammi-maaliskuulta 2021 raportoidaan osavuositarkastuksessa ennen taulukko-osaa.

HKScan sitoutui katsauskaudella maailman suurimpaan yritysvastuualoitteeseen, UN Global Compactiin. Sitoutuminen UN Global Compactiin on luonnollinen jatke HKScanin pitkäjänteiselle ja tavoitteelliselle vastuullisuusyhtiölle. Global Compactin ihmisoikeuksia, työelämää, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevat periaatteet ovat jo aiemmin luoneet pohjan HKScanin eettisille periaatteille (Code of Conduct), ja yhtiö on edistänyt YK:n kestävä kehityksen tavoitteita osana vastuullisuusohjelmaansa.

HKScan valittiin Nasdaq ESG Transparency -partneriksi tunnustuksena vastuullisuuden läpinäkyvästä raportoinnista sekä sitoutumisesta kunnianhimoisiin ympäristötavoitteisiin.

Tammikuussa 2021 HKScan julkisti Zero Carbon -ilmastotavoitteensa: hiilineutraali ruokaketju vuoden 2040 loppuun mennessä ja oman tuotannon hiilineutraalius vuoden 2025 loppuun mennessä. Yhtiö laati vuoden 2025 loppuun ulottuvan tuotantolaitoskohtaisen toimenpidesuunnitelman tuotantoprosesseissa käytettävän energian päästöjen pienentämiseksi. Energiankulutus on HKScanin oman tuotannon merkittävin ilmastopäästöjen lähde.

HKScan vähentää alkutuotannon ilmastopäästöjä yhdessä sopimustuottajien ja muiden kumppaneiden kanssa ekosysteemijatteluun pohjautuvassa Agrofood Ecosystem® -verkostossa. Suomessa yhtiö aloitti sopimustuottajien ilmastokoulutukset, jotka tarjoavat heille työkaluja oman tilan hiilijalanjäljen pienentämiseen. Ilmastokoulutukset toteutetaan myöhemmin myös muilla yhtiön kotimarkkinoilla. Ruotsissa HKScan perusti sopimustuottajien kanssa Klimatråd-ilmastoneuvoston, jossa jaetaan uusinta tietoa ja osaamista kestävästä maataloudesta.

Safety First

HKScanin tekee tavoitteellista työtä kohti nollaa työtaturmaa ja edistää monin tavoin työturvallisuus-kulttuuria. Poissaoloon johtaneet työtaturmat ovat vähentyneet usean vuoden ajan, mutta vuoden 2021 alussa tapaturmien määrä kasvoi haastavassa koronatilanteessa. Toimenpiteet tilanteen korjaamiseksi on käynnistetty.

Konsernin liikevaihto ja -tulos

Liikevaihto

HKScanin liikevaihto oli 427,5 (428,9) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa laskivat pandemiasta johtunut food service -myynnin supistuminen kaikilla kotimarkkinoilla, erityisesti Suomessa. Liikevaihtoa laski myös viennin rajoitusten jatkuminen Tanskassa uusien lintuinfluenssatapausten takia sekä sianlihan markkinahinnan alhainen taso vertailukauteen nähden. Katsauskaudella pääsiäinen nosti myyntiä vertailukaudesta. Viime vuoden maaliskuussa pandemian alku aiheutti vastaavan suuruisen kysyntäpiikin.

Vähittäiskauppamyynnin kasvu painottui omiin brändituotteisiin. Erityisesti omilla brändeillä myytävien lihavalmisteiden, kuten makkaroiden ja leikkeleiden, sekä ateriakomponenttien myynti kasvoi. Vähittäiskauppamyynnin liikevaihto kasvoi selvästi. Tanskassa lintuinfluenssasta aiheutuneita viennin rajoituksia lukuun ottamatta HKScanin vienti oli tavoitteen mukaista.

HKScanin liikevaihto oli vertailukauden tasolla Suomessa ja vertailukelpoisin luvuin tarkasteltuna Ruotsissa. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen, eli paikallisessa valuutassa olevan liikevaihdon konvertointi euroiksi, positiivinen vaikutus liikevaihtoon oli 8,3 miljoonaa euroa. Baltian ja Tanskan liikevaihto laski.

Liiketulos

Konsernin liiketulos parani 2,8 miljoonalla eurolla ja oli -1,1 (-3,9) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Ruotsin kruunun valuuttakurssimuutoksen vaikutus liiketulokseen oli 0,1 miljoonaa euroa positiivinen.

Liiketulosta paransivat myynnin painottuminen korkeamman jalostusarvon tuotteisiin sekä omien brändituotteiden myynnin selvä kasvu vähittäiskaupassa. Tuotannollinen tehokkuus parani kaikilla kotimarkkina-alueilla, vaikka pandemia aiheutti joiltakin osin lisäkustannuksia.

Tase, rahavirta ja rahoitus

HKScanin taseen loppusumma maaliskuun lopussa oli 970,2 (946,9) miljoonaa euroa. Konsernin korolliset velat olivat maaliskuun lopussa 345,9 (343,7) miljoonaa euroa sisältäen IFRS 16:n mukaisen leasingvelan 110,4 (44,6) miljoonaa euroa. Leasingvelan kasvu johtui Vantaan kiinteistön myynnin yhteydessä sovitusta kiinteistön vuokrauksen myötä syntyneestä leasingvelasta ja Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen pidennyksestä. Yhtiön nettovelka kasvoi 10 miljoonalla eurolla 308,0 (298,0) miljoonaan euroon vertailukaudesta. Nettovelan kausiluonteinen kasvu vuodenvaihteesta oli 8,4 miljoonaa euroa.

HKScanin nettovelkaantumisaste oli 95,6 (96,8) prosenttia. Vantaan kiinteistökaupan yhteydessä HKScan maksoi vuonna 2022 erääntyvän 74,3 miljoonan euron pankkilainan kokonaisuudessaan pois. IFRS 16:n mukaisen leasingvelan vaikutus nettovelkaantumisasteeseen oli 34,3 prosenttiyksikköä.

Maaliskuun 2021 lopussa yhtiöllä oli vuonna 2018 liikkeeseen laskettua hybridilainaa taseessa 25,9 miljoonaa euroa. Lainan kuponkikorko on kiinteä 8 prosenttia vuodessa ensimmäiseen lunastusmahdollisuuteen asti. Hybridilainaa käsitellään omana pääomana. Lainalla ei ole määrättyä eräpäivää, mutta HKScanilla on oikeus lunastaa laina takaisin ensimmäistä kertaa viiden vuoden kuluttua hybridilainan liikkeeseenlaskupäivästä vuonna 2023 sekä tätä seuraavina vuotuisina koronmaksupäivinä.

HKScan laski maaliskuussa liikkeelle 90 miljoonan euron suuruisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan. Nelivuotinen joukkovelkakirjalaina erääntyy 24.3.2025. Sen kiinteä vuotuinen korko on 5,0 prosenttia ja joukkovelkakirjalainan emissiokurssi on 100,0 prosenttia. Joukkovelkakirjalainasta saatavat varat käytettiin yhtiön 21.9.2022 erääntyvien kiinteäkorkoisten, vakuudettomien velkakirjojen osittaiseen takaisinostoon. Lainaa on takaisinoston jälkeen jäljellä 39,5 miljoonaa euroa.

Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Sitovien valmiusluottojen määrä maaliskuun 2021 lopussa oli 100,0 (100,0) miljoonaa euroa ja ne olivat kokonaisuudessaan käyttämättä. 200 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 78,0 (68,0) miljoonaa euroa.

Ensimmäisen neljänneksen nettorahoituskulut olivat -5,4 (-3,0) miljoonaa euroa. Vertailukautta korkeammat nettorahoituskulut johtuivat kertaluonteisista rahoitusjärjestelyihin liittyvistä kuluista ja lunastetun joukkovelkakirjalainan ylikurssista.

Konsernin kannattavuuden paranemisen myötä liiketoiminnan rahavirta oli 10,6 miljoonaa euroa vertailukautta parempi. Liiketoiminnan rahavirta oli 3,3 (-7,3) miljoonaa euroa. Rahavirta investointien jälkeen oli 69,6 (-18,5) miljoonaa euroa. Investointien rahavirtaan sisältyy Vantaan kiinteistön myynnin 76,1 miljoonan euron positiivinen vaikutus.

Katsauskauden jälkeen HKScan solmi rahoittajapankkiensa kanssa uuden 100,0 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen, joka erääntyy vuonna 2024. Se korvaa aiemman vuonna 2022 erääntyvän valmiusluottosopimuksen. HKScan linkitti uuden luottosopimuksen vastuullisuustavoitteisiinsa, mille yhtiön kokonaisvaltainen vastuullisuustyö antoi vahvan perustan.

Vireillä olevat viranomaisprosessit

Tanskan veroviranomaiset ovat suorittaneet konsernin tytäryhtiössä HKScan Denmark A/S:ssa energiaverotarkastuksen, joka kattaa vuodet 2011-2020. Tanskan veroviranomaiset ovat loppuvuonna 2020 antaneet päätöksensä, jonka mukaan yhtiön tulisi vireillä olevassa asiassa maksaa takaisin aiemmin saatuja energia-veroerojen palautuksia 24,7 miljoonaa Tanskan kruunua (noin 3,3 miljoonaa euroa). Ei voida myöskään sulkea pois mahdollisuutta, että tällä hetkellä vireillä olevan asian lisäksi yhtiölle määrätään erikseen seuraamusmaksuja verotarkastuksen seurauksena. HKScan Denmark A/S on valittanut saadusta päätöksestä.

HKScan on kirjannut kulun vuoden 2020 viimeisellä vuosineljänneksellä ja maksoi summan viranomaisille vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Investoinnit

HKScanin investoinnit tammi-maaliskuussa olivat 9,9 (7,9) miljoonaa euroa. Lisäksi IFRS 16:n mukaiset lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin olivat 77,6 (1,5) miljoonaa euroa. Tämä sisältää Vantaan tuotantoyksikön uuden vuokrasopimuksen sekä Ruotsin logistiikkakeskuksen vuokrasopimuksen pidennyksen.

Vuoden 2021 ensimmäisellä vuosineljänneksellä käyttöön otetut investoinnit painoutuivat siipikarjaliiketoiminnan strategisiin investointeihin Suomessa ja Tanskassa. Toteutetut investoinnit parantavat tuotannon tehokkuutta ja vähentävät raaka-ainehävikkiä sekä mahdollistavat yhtiön strategian mukaisen panostuksen siipikarjatuotteiden kysynnän kasvuun.

Keskeiset investoinnit

HKScanin noin kuuden miljoonan euron investointi Rauman siipikarjatuotteen uuteen teurastusprosessiin otettiin käyttöön maaliskuun 2021 lopussa. Investointi mahdollistaa yksikön raaka-ainesaannon, tuottavuuden ja toiminnan luotettavuuden merkittävän parantamisen sekä luo hyvän pohjan toiminnan kehittämiselle koko jalostusprosessin osalta. Investointi myös vähentää käyttöhyödykkeiden, kuten veden ja kaukolämmön, kulutusta huomattavasti. HKScanin Rauman siipikarjatuotteen valmistaa lähes puolet Suomen siipikarjatuotteista. Investoinnilla HKScan vastaa vastuullisesti tuotettujen Kariniemen®-siipikarjatuotteiden kysynnän vahvaan kasvuun.

Tanskassa jatkettiin strategian mukaista siirtymää pakastetuista siipikarjatuotteista tuoreisiin ja kypsennettyihin tuotteisiin. Vinderupin yksikössä investoitiin uuteen teknologiaan, joka mahdollistaa kuluttajien tarpeiden mukaiset siipikarjatuotteet sekä parantaa raaka-ainesaantoa ja tuottavuutta.

Ruotsissa jatkettiin tuotantoyksiköiden välistä työnjakoa ja tehokkuutta parantavia investointeja. Grillituotteiden (BBQ) tuotanto siirrettiin Skaran yksiköstä Kristianstadiin. Investointi pienentää raaka-ainehävikkiä ja vähentää grillituotteiden tärkeimmän raaka-aineen eli sianlihan kuljetuksia tehtaiden välillä. Linköpingissä otettiin käyttöön uusi kuluttajapakatun lihan leikkuu- ja pakkauslinja.

Ruotsissa ikonisen Scan Falukorv™ -makkaroiden tuotannossa investoitiin uuteen pakkauslinjaan, mikä mahdollisti siirtymän yhtiön pakkausstrategian mukaiseen ympäristöystävällisempään paperipohjaiseen pakkausmateriaaliin. Grillimakkaroiden tuotannon automaatiomuutokset toteutettiin alkuvuoden aikana ja tehokas linjasto on valmis kesän grillikauteen.

Tulevien vuosien investointien suunnittelussa konsernin strategian toteuttamista edistävät investoinnit ja tuottavuuden parantaminen ovat keskeisessä roolissa.

Toimintaympäristö

Muutokset keskeisissä myyntikanavissa ja tuotekategorioissa

Tammi-maaliskuussa koronapandemian vaikutukset HKScanin keskeisissä myyntikanavissa sekä myynnin rakenteessa pysyivät ennallaan. Ruoan vähittäiskauppamyynnin kasvu jatkui selvänä, mutta food service -myynti oli edelleen merkittävästi normaalia heikompaa kaikilla HKScanin kotimarkkinoilla. Pandemian myötä ruoanlaitto on keskittynyt koteihin ja verkkokauppa sekä toimitukset suoraan kuluttajien koteihin jatkuivat ja olivat korkeammalla tasolla kuin ennen pandemiaa.

Katsauskaudella vähittäiskaupparakennetta HKScanin edustamissa tuotekategorioissa kehittyi myönteisesti arvossa ja volyymissä mitattuna yhtiön kaikilla kotimarkkinoilla. Sian- ja naudanlihan sekä lihavalmisteiden, kuten makkaroiden ja leikkeleiden, kulutus on kasvanut pandemian aikana. Myös siipikarjatuotteiden, aterioiden ja ateriakomponenttien kysyntä on kasvanut kotiruokailun kasvun myötä. HKScanin brändituotteiden kysyntä vähittäiskaupassa vahvistui edelleen katsauskaudella. Samaan aikaan vähittäiskaupan omien merkkien asema vahvistui.

Kotimaisen lihan osuus kulutuksesta kasvoi HKScanin kaikilla kotimarkkinoilla. Pandemia on lisännyt kuluttajien tietoisuutta kotimaisen ruoan, ruokaturvan ja sen työllisyysvaikutuksen merkityksestä sekä vahvistanut sen arvostusta. Pandemian vahvistamia kulutustrendejä ovat ruoan laatuun panostaminen, helppojen ja monipuolisten ruokaratkaisujen arvostus sekä perinteisen kotiruoan suosion paluu modernien ja kansainvälisten makujen rinnalle.

Muutokset kansainvälisillä lihamarkkinoilla

Pandemian seurauksena hintavolatiliteetti kansainvälisillä lihamarkkinoilla jatkui. Food service -kanavan heikko kysyntä loi edelleen epätasapainoa kotimarkkinoidemme lisäksi koko Eurooppaan ja HKScanin vientimarkkinoille Aasiassa. Euroopassa sianlihan markkinahinnat ovat alkaneet elpyä, mutta hintataso oli edelleen selvästi vertailukautta alempi.

Viime syksynä Tanskassa ja useissa muissa Euroopan maissa todettu lintuinfluenssa rajoittaa yhä siipikarjatuotteiden vientiä EU:n ulkopuolelle, mikä näkyy siipikarjatuotteiden tarjonnan kasvuna ja hintatason laskuna EU:n alueella.

Kiinassa sianlihan kysyntä jatkui hyvänä. Kiinan oma sianlihan tuotanto on kärsinyt afrikkalaisen sikaruton toisesta aallosta ja vähentänyt Kiinassa paikallisen sianlihan tarjontaa.

Liiketoimintayksikkö Suomi

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	179,8	181,9	772,4
Liiketulos	-0,5	-3,5	10,7
- Liiketulos-%	-0,3	-1,9	1,4
Vertailukelpoinen liiketulos	-0,5	-3,5	6,0
- Liiketulos-%	-0,3	-1,9	0,8

Vuoden ensimmäisellä vuosineljänneksellä Suomen liikevaihto oli 179,8 (181,9) miljoonaa euroa. Food service -myynti oli edelleen merkittävästi vertailukautta alhaisempi. Katsauskauden loppupuolella oli havaittavissa food service -myynnin laskun tasaantumista.

Vähittäiskauppamyynti ja erityisesti omien brändituotteiden myynti kasvoi selvästi. Kasvu oli voimakkainta ateriakomponenttien, lihavalmisteiden ja aterioiden tuotekategorioissa. Kasvipohjaisten tuotteiden myynti kasvoi, mutta tuotekategorian osuus liikevaihdosta on vähäinen.

Liiketulos oli -0,5 (-3,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Tulosta paransivat kaupalliset onnistumiset erityisesti vähittäiskaupassa ja operatiivisen toiminnan tehostuminen tavoitteiden mukaisesti.

HKScanin tammikuussa 2020 julkistama noin kuuden miljoonan euron investointi Rauman siipikarjajämskön uuteen teurastusprosessiin on toteutettu onnistuneesti ja otettu käyttöön. Investointi mahdollistaa yksikön raaka-ainesaannon, tuottavuuden ja toiminnan luotettavuuden merkittävän parantamisen.

Ruokaa joka tekee hyvää

HKScan laski Kariniemen®-kananpojan vesijalanjäljen hyödyntäen ensimmäisenä maailmassa AWARE-menetelmää siipikarjan vesijalanjäljen laskennassa. Tulokseksi saatiin 0,58 m³ teuraskiloa kohden. AWARE-menetelmä huomioi tuotteen vaikutuksen alueelliseen veden niukkuuteen. Itämeren alueen maiden hyvät, luontaiset vesivarat antavat merkittävän kilpailuedun ruoantuotannossa verrattuna moniin muihin maihin. Tuotteiden ympäristöjalanjäljen laaja-alainen ymmärtäminen tukee kestävän maatalouden edistämistä.

Kariniemen® kananpoikia kasvattavalla Kiiskin tilalla Suomessa pilotoitiin kananpoikien hyvinvoinnin seurantaan tekoälyn ja kameroiden avulla. Eläinten hyvinvoinnin varmistamisessa tarvitaan aina ihmissilmää, mutta uudet teknologiat tarjoavat uusia näkökulmia. Kiiskin tilan pilottihanke edistää HKScanin vastuullisuusohjelman mukaista eläinten hyvinvointitavoitetta.

Liiketoimintayksikkö Ruotsi

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	161,8	153,4	662,1
Liiketulos	2,4	1,5	19,1
- Liiketulos-%	1,5	1,0	2,9
Vertailukelpoinen liiketulos	2,4	1,5	19,0
- Liiketulos-%	1,5	1,0	2,9

Ruotsin liikevaihto oli 161,8 (153,4) miljoonaa euroa. Scan®-brändillä myytävien tuotteiden myynti vähittäiskaupassa kasvoi selvästi. Kasvu vähittäiskaupassa oli selvää huolimatta siitä, että pandemia nosti vertailukauden lopussa myyntiä äkillisesti. Food service -myynti laski pandemian takia merkittävästi.

Liikevaihto oli vertailukauden tasolla paikallisessa valuutassa. Ruotsin kruunun valuuttakurssin muutoksen vaikutus nosti katsauskauden liikevaihtoa 8,3 miljoonaa euroa.

Liiketulos oli 2,4 (1,5) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Valuuttakurssimuutoksen positiivinen vaikutus liikelokseen oli 0,1 miljoonaa euroa. Liikeloksesta paransivat kaupalliset onnistumiset ja tuotannon tehostuminen.

Ruokaa joka tekee hyvää

Ruotsalaisen ikonisen Scan Falukorv™ -makkarin pakkaus uudistettiin tammikuussa. Uudella paperipohjaisella pakkauksella on 70 prosenttia aiempaa pienempi hiilijalanjälki ja sen ansiosta HKScanin pakkausmuovin kulutus vähenee noin 22 tonnia vuodessa. Pakkaus uudistus on merkittävä askel kohti HKScanin pakkausstrategian tavoitteita.

Liiketoimintayksikkö Baltia

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	40,5	43,3	175,0
Liiketulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta	-0,2	1,0	5,7
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,9	-0,1	-2,0
Liiketulos	0,7	1,0	3,7
- Liiketulos-%	1,7	2,2	2,1
Vertailukelpoinen liiketulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta	-0,2	1,0	6,1
Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos	0,9	-0,1	-2,0
Vertailukelpoinen liiketulos	0,7	1,0	4,0
- Liiketulos-%	1,7	2,2	2,3

Biologiset hyödykkeet ovat tuotantoeläimiä yhtiön itse omistamassa alkutuotannossa.

Katsauskaudella Baltian liikevaihto oli 40,5 (43,3) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa laskivat sianlihan markkinahinnan lasku teollisuusmyynnissä ja food service -myynnin voimakas lasku pandemian seurauksena. Kuluttajatuotteiden vienti Keski-Eurooppaan kasvoi edelleen, mutta kokonaisvaikutus liikevaihtoon oli vähäinen.

Liiketulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta oli -0,2 (1,0) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Sianlihan alhaisen markkinahinnan vaikutus teollisuuskanavassa ja food service -myynnin lasku heikensivät liikekulosta selvästi. Liikekulosta heikensivät myös vaikean pandemiatilanteen aiheuttama tuotantovolyymien jääminen suunniteltua alhaisemmiksi ja tuotannon kustannusten nousu. Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos taseessa oli 0,9 (-0,1) miljoonaa euroa.

Ruokaa joka tekee hyvää

Baltiassa HKScan jatkoi eläinten hyvinvoinnin kehittämistä vastuullisuusohjelmansa tavoitteiden mukaisesti. Yhtiö aloitti eläinten hyvinvointia seuraavien kameroiden asentamisen siipikarjatiloihin. Vuoden 2021 loppuun mennessä hyvinvointikamerat asennetaan kaikille HKScanin Virossa sijaitseville siipikarjatiloihin.

Liiketoimintayksikkö Tanska

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto	45,4	50,3	171,5
Liiketulos	0,0	0,6	1,0
- Liiketulos-%	-0,1	1,2	0,6
Vertailukelpoinen liiketulos	0,0	0,6	1,1
- Liiketulos-%	-0,1	1,2	0,6

Tanskan liikevaihto oli 45,4 (50,3) miljoonaa euroa. Tanskalaisella siipikarjatilalla todetut lintuinfluenssataapaukset heikensivät liikevaihtoa selvästi, mikä johtui viennin rajoituksista EU:n ulkopuolelle. Pandemian takia food service -myynti laski vertailukaudesta merkittävästi. Omien brändituotteiden myynti vähittäiskaupassa sen sijaan kasvoi selvästi, ja yhtiö toi markkinoille uusia tuotekonsepteja.

Tanskan liiketulos oli 0,0 (0,6) miljoonaa euroa. Katsauskaudella ja vertailukaudella ei ollut vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Tanskalaisilla siipikarjaloilla todetut lintuinfluenssataapaukset rajoittivat edelleen tuotteiden vientiä EU:n ulkopuolelle ja aiheuttivat hintapainetta EU:n alueella, mikä heikensi liiketulosta selvästi. Operatiivisen tehokkuuden paraneminen suunnitelmien mukaisesti paransi liiketulosta.

Ruokaa joka tekee hyvää

Tanskassa HKScan lanseerasi eläinten hyvinvointia painottavan tuotekonseptin. Kauppa ja kuluttajat ovat ottaneet RoseTM-brändillä myytävän tuotesarjan hyvin vastaan ja yhtiön tavoitteena on kasvattaa sitä.

Henkilöstö

HKScan jatkoi systemaattista toimintaansa turvatakseen henkilöstönsä terveyden ja turvallisuuden koronapandemian jatkuessa. Toimihenkilöt työskentelivät pääosin etätöissä ja tuotantohenkilöstön työskentelyä turvattiin yhtiön kattavilla varautumistoimenpiteillä.

Koko konsernin kattavan Better Together -työhyvinvointiohjelman toteuttamista jatkettiin systemaattisesti maa- ja paikkakuntaakohtaisesti sekä parhaita käytäntöjä jakamalla. Katsauskaudella toimintaa kehitettiin Voice-henkilöstökyselyn tulosten pohjalta konsernitasolla, liiketoimintayksiköissä ja tiimikohtaisesti. Kaikilla kolmella tasolla laadittiin toimenpidesuunnitelmat, joilla vaikutetaan tuloksissa ilmenneisiin kehityskohteisiin. Henkilöstön henkistä hyvinvointia tuettiin webinaareilla ja esimiehille tarjotuun työkaluihin.

HKScan tekee jatkuvaa työtä henkilöstön monimuotoisuuden ja tasa-arvon edistämiseksi. Yhtiön toimihenkilöillä on tehdyn selvityksen mukaan yhtäläiset mahdollisuudet edetä työrullaan.

	1-3/2021	1-3/2020	1-12/2020
Henkilöstö keskimäärin*	6 666	6 464	6 741
Suomi	2 583	2 545	2 684
Ruotsi**	1 895	1 815	1 899
Baltia	1 577	1 491	1 528
Tanska	612	612	629
Naisia / miehiä %***			40 / 60
Naisia / miehiä esimiehistä %***			35 / 65

* Henkilöstöluvujen raportointia tarkennettu 1.1.2021 alkaen: luvut sisältävät HKScanin palveluksessa olevat henkilöt kokoaikaisiksi työntekijöiksi (FTE) muutettuina. Myös vertailuluvut on päivitetty vastaavasti.

** Sisältää Puolan.

*** Raportoidaan vuoden lopun tilanteen mukaan.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Maaliskuun 2021 lopussa HKScan Oyj:n maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 66 820 528,10 euroa. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä, 98 951 781 osaketta, jakaantui kahteen sarjaan seuraavasti: A-osakkeita 93 551 781 kpl (94,54 % osakemäärästä) ja K-osakkeita 5 400 000 kpl (5,46 % osakemäärästä). A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. K-osakkeet ovat LSO Osuuskunnan (4 735 000 osaketta) ja Lantmännen ek. för:in (665 000 osaketta) omistuksessa eikä niitä ole listattu. LSO Osuuskunnan ja Lantmännen ek. för:in K-osakkeiden määrät pysyivät ennallaan.

Maaliskuun 2021 lopussa yhtiöllä oli hallussaan 2 000 000 (2 000 000) omaa A-osaketta. Niiden osuus kaikista osakkeista oli 2,02 prosenttia ja äänimäärästä 1,0 prosenttia.

HKScanin osakkeiden laskennallinen markkina-arvo maaliskuun 2021 lopussa oli 222,0 (188,2) miljoonaa euroa. Se jakaantui siten, että A-sarjan osakkeiden markkina-arvo oli 209,7 (177,9) miljoonaa euroa ja listaamattoman K-sarjan osakkeiden laskennallinen markkina-arvo oli 12,4 (10,3) miljoonaa euroa.

Tammi-maaliskuussa 2021 yhtiön osakkeita vaihdettiin yhteensä 10 243 681 (12 301 805) osaketta ja osakauppojen arvo oli 22 362 101 (25 909 970) euroa. Katsauskauden ylin noteeraus oli 2,48 (2,88) euroa ja alin 1,90 (1,60) euroa. Keskimurssi oli 2,18 (2,11) euroa. Maaliskuun 2021 päätöskurssi oli 2,29 (1,90) euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2021

HKScan Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.4.2021 Turussa poikkeusjärjestelyin koronapandemian vuoksi. Yhtiökokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2020 - 31.12.2020 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti, että yhtiö jakaa vuodelta 2020 osinkoa 0,03 euroa osakkeelta.

Hallituksen jäsenet Reijo Kiskola, Anne Leskelä, Jari Mäkilä, Per Olof Nyman, Harri Suutari ja Terhi Tuomi valittiin uudelleen varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päättämiseen saakka. Lisäksi hallituksen varajäsenet Carl-Peter Thorwid ja Ilkka Uusitalo valittiin uudelleen varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päättämiseen saakka. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi uudelleen Reijo Kiskolan ja varapuheenjohtajaksi uudelleen Jari Mäkilän.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, joka on ilmoittanut vastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Erkki Talvingon.

Yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutukset päättää osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta sekä yhtiön omien A-sarjan osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2022 asti ja ne kumoavat vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamat valtuutukset.

Yhtiökokous hyväksyi ehdotetut muutokset osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestykseen.

Yhtiökokouksen päätökset kokonaisuudessaan on julkistettu pörssitiedotteella 8.4.2021, ja yhtiökokouksen pöytäkirja on luettavissa yhtiön verkkosivuilla www.hkscan.com.

Osakepohjainen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä

HKScan tiedotti 7.2.2018, että yhtiön hallitus on hyväksynyt osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin ylimmälle johdolle ja keskeisille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Performance Share Plan - PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (Restricted Share Plan - RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä. Kannustinjärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ohjelmista ja kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

PSP-ohjelman 2018–2020 käynnistyessä ohjelman piirissä oli noin 30 henkilöä. Alkuperäisen PSP-palkkioiden maksuaikataulun mukaan palkkiot tästä ohjelmasta maksettaisiin keväällä 2021 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella.

HKScan tiedotti 8.5.2019, että yhtiön hallitus hyväksyi uusien ohjelmien alkamisen yhtiön avainhenkilöille tarkoitettussa osakepohjaisessa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. PSP-ohjelma 2019–2021 on suunnattu HKScan-konsernin johtoryhmän jäsenille, yhteensä enintään 10 henkilölle. Alkuperäisen PSP-palkkioiden maksuaikataulun mukaan palkkiot tästä ohjelmasta maksettaisiin kahdessa erässä keväällä 2022 ja keväällä 2023 suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella.

PSP-ohjelmien 2018–2020 ja 2019–2021 suoritusjaksot 2019–2020 päättyivät 31.12.2020. Palkkiot maksetaan HKScanin A-sarjan osakkeina.

Päärakennetta täydentävä ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista osakepalkkio-ohjelmista, jonka kukin ohjelma muodostuu kolmen vuoden pituisesta rajoitusjaksosta. Rajoitusjakson jälkeen ohjelmaan perustuvat osakepalkkiot maksetaan osallistujille HKScanin A-sarjan osakkeina.

HKScan tiedotti 8.5.2019 uuden RSP-ohjelman 2019–2021 alkamisen ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. RSP-ohjelmaan 2019–2021 olivat oikeutettuja osallistumaan PSP-ohjelman 2019–2021 osallistujat. Alkuperäisen RSP-palkkioiden maksuaikataulun mukaan palkkiot tästä ohjelmasta maksettaisiin kahdessa erässä keväällä 2022 ja keväällä 2023 hallituksen asettaman konsernitason taloudellisen mittarin täyttymisen perusteella.

HKScan tiedotti 7.4.2021 muutoksista sekä PSP- että RSP-ohjelmien maksuaikatauluihin. Uuden maksuaikataulun mukaan ansaituista palkkioista osa maksetaan vuosina 2021–2023 ja konsernin johtoryhmän palkkioista loppuosa lykätään ja maksetaan vuosina 2024–2025. Lykätyt palkkiot maksetaan suoritus- tavoitteiden vähimmäistason saavuttamisen perusteella. Lykätyin palkkion kustannuksille on asetettu enimmäismäärä.

Samoja muutoksia sovelletaan myös PSP-ohjelman 2019-2021 kuluvalta suoritusjaksolta 2021 ansaittaviin palkkioihin.

Liiketoiminnan lähiajan riskit

Koronapandemia

Koronapandemia on edelleen HKScanin liiketoiminnalle merkittävä epävarmuustekijä. Yhtiön päämäärä pandemian aiheuttamassa poikkeustilanteessa on turvata henkilöstönsä ja kuluttajien terveys sekä varmistaa koko ruokaketjun häiriötön toiminta tiloilta kuluttajille. HKScan noudattaa kaikessa toiminnassaan tiukkoja hygieniakäytäntöjä ja viranomaisohjeita sekä on ottanut käyttöön lukuisia yhtiön omia varautumistoimenpiteitä.

Tuotannon keskeytyminen henkilöstön mahdollisen sairastumisen seurauksena on yhtiölle merkittävä riski. Lisäksi pandemia saattaa pitkittyessään vaikuttaa joidenkin raaka-aineiden, tuotantopanosten, pakkausmateriaalien sekä suojarusteiden saatavuuteen ja hintaan.

Pandemia voi pitkittyessään vaikuttaa myös joidenkin tuotteiden hintaan ja volyymikehitykseen myyntikanavissa, joissa kysyntä on pandemian vuoksi merkittävästi pienentynyt. Tämä koskee sekä koti- että vientimarkkinoita. Pandemian pitkittyessä sen välittömät ja välilliset vaikutukset kansainvälisten lihamarkkinoiden kautta niin HKScanin koti- kuin vientimarkkinoilla voivat olla ennakoimattomia. Vaikutukset voivat olla pidempikestoisia ja ulottua koko vuoteen. Pandemiasta saattaa aiheutua myös odottamattomia viivästyksiä toteutettaviin investointeihin, mikä voi vaikuttaa yhtiön tulosparannusohjelmaan.

Muut liiketoiminnan riskit

Muut HKScanin liiketoiminnan merkittävät lähiajan riskit liittyvät keskeisten tuotannossa käytettävien tuotantopanosten saatavuuteen, hintaan ja laatuun sekä raaka-aine- ja myyntihintoihin. Tämä koskee myös eläintuotannossa käytettävien rehujen hintakehitystä.

Saksassa todettu afrikkalainen sikarutto on lisännyt varsin voimakkaita hintavaihteluita Euroopan lihamarkkinassa. Myös Kiinassa on edelleen ilmennyt sikaruttotapauksia. Tämä heijastuu myös HKScanin kotimarkkinoille.

Eräissä Euroopan maissa, myös Tanskassa, todettu lintuinfluenssa on heikentänyt siipikarjanlihan vientimahdollisuuksia EU:n ulkopuolelle ja lisännyt tarjontaa Euroopassa. Uudet lintuinfluenssatapaukset pitkittävät viennin aloittamista EU:n ulkopuolelle. Toisaalta lintuinfluenssa on myös merkittävästi leikannut siipikarjanlihantuotantoa joissakin Euroopan maissa. Tästä aiheutuu osin ennakoimatonta hintavaihtelua Euroopassa, joka ulottuu myös HKScanin kotimarkkinoille.

Elintarviketeollisuuden pitkässä tuotantoketjussa ruoan turvallisuus on olennaisen tärkeää.

Eläintautien mahdollisuutta ei voida täysin sulkea pois. Saksassa todettu afrikkalainen sikarutto ja eräissä Euroopan maissa todettu lintuinfluenssa ovat tästä esimerkkejä. Lisäksi mahdollisten kansainvälisten tai paikallisten ruokaskandaalien vaikutusta kulutuskäyttäytymiseen ei voida sulkea pois.

Ilmastonmuutokseen liittyvä keskustelu voi osaltaan vaikuttaa lihatuotteiden kuluttajakysyntään. Myös odottamattomat painostusryhmien toimenpiteet voivat vaikuttaa liiketoimintaan ja kulutuskysyntään. Lisäksi HKScanin mahdolliset osallisuudet oikeusprosesseissa voivat muodostaa riskejä.

Riskit arvon alentumiskirjauksille kasvavat ja vaikuttavat yhtiön taloudelliseen asemaan, mikäli konsernin taloudellinen suorituskyky ei parane suunnitelmien mukaisesti. Konsernin parantuneen kannattavuuden ansiosta riskit rahoitussopimusten kovenanttiehtojen rikkoutumiselle ovat pienentyneet selvästi.

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle

HKScan järjestää tammi-maaliskuun 2021 osavuositiedotustilaisuuden analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja median edustajille 6.5.2021 klo 10.00 webcastina osoitteessa <https://hkscan.videosync.fi/2021-q1-tulos>. Tilaisuus on suomenkielinen. Tuloksen esittelevät HKScanin toimitusjohtaja Tero Hemmilä sekä talousjohtaja Jyrki Paappa.

Englanninkielisiä sijoittajapuheluita järjestetään pyynnöstä. Ajankohdan sopimiseksi pyydetään ottamaan yhteyttä Marjukka Uutela-Hujaseen, puh. 010 570 6218 tai sähköpostitse marjukka.hujanen@hkscan.com.

Taloudelliset julkaisut

HKScan julkaisee tammi-kesäkuun 2021 puolivuositiedotuksen 16.7.2021.
Yhtiö julkaisee tammi-syyskuun 2021 osavuositiedotuksen 4.11.2021.

Turussa 6. toukokuuta 2021

HKScan Oyj
Hallitus

Lisätietoja

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja, puh. 010 570 2012
Jyrki Paappa, talousjohtaja, puh. 010 570 2512
Heidi Hirvonen, viestintäjohtaja, puh. 010 570 6072

Median yhteydenotot: HKScanin Media Service Desk 010 570 5700 tai sähköpostitse communications@hkscan.com

Me HKScanissa teemme elämästä maistuvampaa – tänään ja huomenna. Strateginen tavoitteemme on kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi. Vastuullisesti tuotetut ja herkulliset tuotteemme ovat osa kuluttajien moninaisia ruokahetkiä arjessa ja juhlassa. Noin 7000 ammattilaisemme joukko tekee paikallisesti tuotettua ruokaa yli sadan vuoden kokemuksella. Meille HKScanissa vastuullisuus on konkreettisia tekoja koko ruokaketjussa ja jatkuvaa parantamista. Olemme asettaneet tavoitteeksemme hiilineutraalin ruokaketjun maataloilta kuluttajille vuoden 2040 loppuun mennessä osana Zero Carbon -hankettamme. Kotimarkkinoitamme ovat Suomi, Ruotsi, Baltia ja Tanska. Tunnettuja tuotemerkkejämme ovat HK®, Kariniemen®, Via® Scan®, Pärsons®, Rakvere®, Tallegg® ja Rose™. Strategisten kumppanuuksemme kautta yhtiön tuttuja tuotemerkkejä ovat myös Kivikylän®, Tamminen® ja Bolts®. Pörssilistatun HKScanin liikevaihto vuonna 2020 oli lähes 1,8 miljardia euroa.

Ruokaa joka tekee hyvää: Konsernin vastuullisuusohjelman tunnusluvut 2020

TAVOITTEET	TULOKSET 2020 Täydennetty Q1/2021 tunnusluvuilla soveltuvilta osin.
Ympäristö	
Zero Carbon: oman teollisen tuotannon (Scope 1 & 2) hiilineutraalius vuoden 2025 loppuun mennessä	Energiankäyttö Q1/2021: 0,95 (Q1/2020: 1,01) MWh /myyty tuotettonni Oman tuotannon ilmastopäästöt -57 %, 52 000 (2019: 122 000) tonnia CO _{2e}
Zero Carbon: koko ruokaketjun maataloilta kuluttajille (Scope 1 - 3) hiilineutraalius 2040 loppuun mennessä	Koko ruokaketjun ilmastopäästöt 2,3 megatonnia CO _{2e}
Vedenkäytön vähentäminen omassa tuotannossa 25 % vuoden 2030 loppuun mennessä	Q1/2021: 6,57 (Q1/2020: 6,59) m³/ myyty tuotettonni 2020: vedenkäyttö 6,95 (2019: 6,77) m ³ / myyty tuotettonni
100 % kierrätettävät pakkaukset vuoden 2025 loppuun mennessä	70 % pakkauksista kierrätettäviä
20 % vähemmän pakkausmuovia vuoden 2025 loppuun mennessä	7 % vähemmän pakkausmuovia
20 % pienempi pakkausten hiilijalanjälki vuoden 2025 loppuun mennessä	Kehitimme pakkausten hiilijalanjäljen raportointia pakkausmateriaalitoimittajien kanssa
Turvallinen ja terveellinen ruoka	
Korkeampi ravitsemuksellinen laatu 60 % uusista tuotteistamme	Korkeampi ravitsemuksellinen laatu 44 (2019: 38) % uusista tuotteistamme
100 % raaka-aineista hankittu vastuullisen hankinnan periaatteiden mukaisesti vuoden 2025 loppuun mennessä	<ul style="list-style-type: none"> Päivitämme vastuullisen hankinnan periaatteen vuonna 2021 Toimittajista 77 (2019: 75) % sitoutunut eettiseen toimintaohjeistoon (Supplier Guidelines), pois lukien sopimustuottajat 100 % eläinhankinnoista eläinten hankintaperiaatteiden mukaisia
Nolla tuotteiden takaisinvetoa	1 takaisinveoto
Oma yhteisömme / tuottajat	
Turvaamme paikallisen lihantuotannon jatkuvuutta: <ul style="list-style-type: none"> Next Generation -ohjelman toteutus ja jatkokehittäminen Suomessa ja Ruotsissa 	Next Generation -ohjelman toteutus Suomessa, 45 nuorta tuottajaa mukana; Ruotsissa vastaavan ohjelman käynnistys syksyllä 2020, 25 tuottajaa mukana
100 % sopimustuottajilta hankituista raaka-aineista tuotettu HKScanin uuden kestävän maatalouden toimintamallin mukaisesti 2030 loppuun mennessä	Kehitimme uutta toimintamalliamme ja pilotoimme kestävästä kehityksestä tukevia maatalouden käytäntöjä
Oma yhteisömme / henkilöstö	
Jatkuva henkilöstön työhyvinvoinnin edistäminen	Henkilöstön poissaolot 4/2020–3/2021: 6,2 % (4/2019–3/2020: 6,1 %) Henkilöstön halukkuus suositella HKScania työnantajana (eNPS) 5/10
Määrätietoinen työ kohti nollaa tapaturmaa	Poissaoloon johtaneiden työtapaturmien taajuus (LTIR) 4/2020–3/2021: 22,4 (4/2019–3/2020: 23,3) / miljoona työtuntia 2020: 21,0 (2019: 25,1) / miljoona työtuntia
Eläinten hyvinvointi	
HKScan AWCheck -eläinten hyvinvoinnin kehittämismallin mukainen toiminta ja sen jatkokehittäminen kaikilla yhtiön kotimarkkinoilla	Rakensimme HKScan AWCheck -mallia yhteistyössä kotimarkkinoidemme eläinten hyvinvoinnin asiantuntijoiden kanssa.
Nolla eläinten hyvinvoinnin rikkomusta omassa toiminnassamme	1 (2019: 0) eläinten hyvinvointiin liittyvä rikkomus

Tunnusluvut raportoidaan vuoden lopun tilanteen mukaan ellei toisin mainita.

Konsernin osavuositarkastus 1.1.-31.3.2021

Konsernin tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	Viite	1-3/2021	1-3/2020	2020
Liikevaihto		427,5	428,9	1 781,0
Hankinnan ja valmistuksen kulut	1.	-404,2	-409,1	-1 664,2
Bruttokate		23,3	19,9	116,8
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	1.	1,5	2,5	1,8
Myynnin ja markkinoinnin kulut	1.	-10,7	-11,4	-41,3
Hallinnon kulut	1.	-15,3	-15,0	-56,0
Liiketulos		-1,1	-3,9	21,3
Rahoitustuotot		0,5	0,4	2,2
Rahoituskulut		-5,8	-3,4	-13,2
Osuus osakkuusyritysten ja yhteisyritysten tuloksista		0,8	0,4	1,9
Voitto/tappio ennen veroja		-5,7	-6,5	12,3
Tuloverot		-0,5	-0,4	-7,5
Tilikauden voitto/tappio		-6,2	-6,9	4,8
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:				
Emoyhtiön osakkeenomistajille		-6,6	-7,2	1,2
Määräysvallattomille omistajille		0,4	0,3	3,6
Yhteensä		-6,2	-6,9	4,8
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:				
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,07	-0,08	-0,01
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot euroa/osake		-0,07	-0,08	-0,01

Konsernin laaja tuloslaskelma

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Tilikauden voitto / tappio	-6,2	-6,9	4,8
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT (verojen jälkeen):			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-1,9	-5,2	2,8
Rahavirran suojaus	0,7	-5,3	-1,7
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot tai tappiot	-	-	-0,3
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT YHTEENSÄ	-1,3	-10,5	0,8
KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-7,5	-17,4	5,6
TILIKAUDEN LAAJAN TULOKSEN JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-7,9	-17,8	1,9
Määräysvallattomille omistajille	0,4	0,3	3,6
Yhteensä	-7,5	-17,4	5,6

Konsernin tase

(miljoonaa euroa)	Viite	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
VARAT				
Aineettomat hyödykkeet	2.	144,6	137,1	148,0
Aineelliset hyödykkeet	3.4.	454,4	422,1	458,7
Osuudet osakkuusyrityksissä		34,3	32,1	33,8
Laskennallinen verosaaminen	5.	40,5	43,7	40,9
Muut pitkäaikaiset varat		5,9	4,7	6,2
PITKÄAIKAISET VARAT		679,7	639,7	687,7
Vaihto-omaisuus	6.	124,6	127,9	119,0
Lyhytaikaiset saamiset		128,1	133,7	122,4
Rahat ja pankkisaamiset		37,8	45,7	46,8
LYHYTAIKAISET VARAT		290,5	307,2	288,2
VARAT		970,2	946,9	975,9
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA		322,1	307,9	329,1
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4.	251,3	260,2	249,2
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		66,0	63,0	69,1
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		317,3	323,3	318,3
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4.	94,6	83,4	97,2
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		236,2	232,3	231,3
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		330,8	315,7	328,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT		970,2	946,9	975,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2021	66,8	72,9	-0,8	215,4	25,9	10,3	-10,6	-4,8	-66,4	308,8	20,3	329,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-6,6	-6,6	0,4	-6,2
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-1,9	-	-	-1,9	-	-1,9
Rahavirran suojaus	-	-	0,7	-	-	-	-	-	-	0,7	-	0,7
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos	-	-	0,7	-	-	-	-1,9	-	-6,6	-7,9	0,4	-7,5
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OMA PÄÄOMA 31.3.2021	66,8	72,9	-0,1	215,4	25,9	10,3	-12,6	-4,8	-72,6	301,4	20,7	322,1

(miljoonaa euroa)	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	12.
OMA PÄÄOMA 1.1.2020	66,8	72,9	1,0	215,4	25,9	10,3	-13,4	-4,8	-66,2	307,9	17,2	325,1
Tilikauden tulos	-	-	-	-	-	-	-	-	-7,2	-7,2	0,3	-6,9
Muut laajan tuloksen erät												
Muuntoerot	-	-	-	-	-	-	-5,2	-	-	-5,2	-	-5,2
Rahavirran suojaus	-	-	-5,3	-	-	-	-	-	-	-5,3	-	-5,3
Vakuutusmate- maattiset voitot tai tappiot	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tilikauden laaja tulos	-	-	-5,3	-	-	-	-5,2	-	-7,2	-17,8	0,3	-17,4
Suorat kirjaukset	-	-	-	-	-	-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
OMA PÄÄOMA 31.3.2020	66,8	72,9	-4,3	215,4	25,9	10,3	-18,6	-4,8	-73,2	290,4	17,5	307,9

SARAKKEET: 1. Osakepääoma, 2. Ylikurssirahasto, 3. Arvonmuutosrahasto, 4. Sijoitettu vapaa oma pääoma (SVOP), 5. Hybridilaina, 6. Muut rahastot, 7. Muuntoerot, 8. Omat osakkeet, 9. Voittovarot, 10. Emoyhtiön osakkeenomistajien osuus yhteensä, 11. Määräysvallattomien omistajien osuus, 12. Yhteensä

Rahavirtalaskelma

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	14,3	11,9	78,7
Käyttöpääoman muutos	-4,0	-19,9	-1,3
Rahoituserät ja verot	-7,0	0,6	-13,7
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	3,3	-7,3	63,7
Investointien rahavirta	66,3	-11,2	-85,1
RAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN	69,6	-18,5	-21,4
Hybridilaina	-	-	-2,1
Lainojen muutokset	-78,0	29,1	32,7
Maksetut osingot	-	-	-0,7
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-78,0	29,1	30,0
NETTORAHAVIRTA	-8,4	10,6	8,6
Rahavarat kauden alussa	46,8	37,5	37,5
Rahavarojen valuuttakurssimuutosten vaikutus	-0,5	-2,4	0,6
Rahavarat kauden lopussa	37,8	45,7	46,8

Tunnusluvut

(miljoonaa euroa)	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
Tulos/osake (EPS), laimentamaton, eur	-0,07	-0,08	-0,01
Tulos/osake (EPS), laimennettu, eur	-0,07	-0,08	-0,01
Oma pääoma/osake, eur	3,11	3,00	3,19
Omavaraisuusaste, %	33,2	32,5	33,7
Osakeantioikaistu ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, milj. kpl	97,0	97,0	97,0
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, Meur	9,9	7,9	83,5
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin, Meur	77,6	1,5	7,2
Poistot ja arvonalentumiset, Meur	15,8	16,6	56,7
Henkilöstö keskimäärin	6 666	6 464	6 741

Tunnuslukujen laskentakaavat

HKScan julkaisee vaihtoehtoisia tunnuslukuja antaakseen relevanttia tietoa sidosryhmille. Julkaistuja vaihtoehtoisia tunnuslukuja käytetään myös yhtiön ohjaamiseen. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ja siihen liittyvät vaihtoehtoiset tunnusluvut julkaistaan, koska ne kuvaavat paremmin liiketoiminnan kehittymistä ja parantavat kausien välistä vertailukelpoisuutta.

Sitoutuneen pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja (%)	Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut	x 100
	<hr/> Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)	
	Oma pääoma yhteensä	
Omavaraisuusaste (%)	<hr/> Taseen loppusumma – saadut ennakot	x 100
Nettovelkaantumisaste (%) (Net gearing)	Korolliset nettorahoitusvelat	x 100
	<hr/> Oma pääoma	
Osakekohtainen tulos (EPS)*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Osakekohtainen oma pääoma	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä	
Osakekannan markkina-arvo	Ulkona olevien osakkeiden lkm tilinpäätöspäivänä x tilikauden päätöskurssi	
Rahavirta ennen rahoituskuluja ja rahoitusta	Rahavirta investointien jälkeen – rahoituserät	
Henkilöstön määrä	Kalenterikuukausien lopussa laskettujen henkilöstömäärien keskiarvo	
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Kertaluonteiset maksut, jotka eivät liity normaaliin jatkuvaan toimintaan ja jotka olennaisesti vaikuttavat yhtiön talouteen. Esimerkkejä näistä ovat uudelleenjärjestelykulut, irtisanomiset, näihin liittyvät lakikulut, oikeudellisista tuomioista tai sopimisista johtuvat maksut, yrityshankintoihin liittyvät transaktiokulut (konsultointi, neuvonanto, lakipalvelut, dd-palvelut, rekisteröinti ym.) sekä yritysmyyntien voitot/tappiot.	
Vertailukelpoinen liiketulos	Liiketulos – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen voitto/tappio ennen veroja	Voitto/tappio ennen veroja – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos*	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto – vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	
	<hr/> Ulkona olevien osakkeiden keskim. lkm tilikauden aikana	
Korollinen nettovelka	Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset	

*Osakekohtaisen tuloksen laskennassa tilikauden voitosta on vähennetty hybridilainan kaudelle kuuluva korko sekä liikkeeseenlaskukulut verovaikutuksella oikaistuna.

Konsernin osavuositarkastuksen liitetiedot

Laadintaperiaatteet

HKScan Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2021 on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardia noudattaen. Osavuositarkastuksen laatimisessa on sovellettu samoja laskentaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2020. Tiedotteen luvut on pyöristetty miljooniin euroihin, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Laskentaperiaatteet on kerrottu vuoden 2020 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastusta ei ole tilintarkastettu.

Segmenttikohtainen vertailu

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
LIKEVAIHTO			
- Suomi			
Liikevaihto, tavarat	179,0	181,2	769,1
Liikevaihto, palvelut	0,8	0,7	3,2
- Ruotsi			
Liikevaihto, tavarat	161,8	153,4	662,1
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0
- Baltia			
Liikevaihto, tavarat	40,5	43,3	174,6
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,4
- Tanska			
Liikevaihto, tavarat	45,4	50,3	171,5
Liikevaihto, palvelut	0,0	0,0	0,0
Konserni yhteensä	427,5	428,9	1 781,0
LIIKETULOS			
- Suomi	-0,5	-3,5	10,7
- Ruotsi	2,4	1,5	19,1
- Baltia	0,7	1,0	3,7
- Tanska	0,0	0,6	1,0
Segmentit yhteensä	2,5	-0,4	34,4
Konsernihallinnon kulut	-3,6	-3,5	-13,2
Konserni yhteensä	-1,1	-3,9	21,3
INVESTOINNIT			
- Suomi			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	4,4	2,2	54,8
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	69,1	0,5	3,0
Investoinnit yhteensä	73,5	2,8	57,8
- Ruotsi			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	3,9	2,6	17,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	7,9	0,6	1,7
Investoinnit yhteensä	11,9	3,2	19,1
- Baltia			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	0,5	1,1	4,9

Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,3	0,1	0,9
Investoinnit yhteensä	0,8	1,2	5,8
- Tanska			
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	1,0	2,0	6,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	0,2	0,3	1,6
Investoinnit yhteensä	1,3	2,4	8,0
Yhteensä	87,5	9,5	90,7
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN			
- Suomi	2 583	2 545	2 684
- Ruotsi	1 895	1 815	1 899
- Baltia	1 577	1 491	1 528
- Tanska	612	612	629
Yhteensä	6 666	6 464	6 741

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Vertailukelpoinen liiketulos	-1,1	-3,9	17,0
Omaisuuuden alaskirjaus, Suomi 2) 3)	-	-	3,1
Omaisuuuden alaskirjaus, Baltia 4)	-	-	-0,3
Omaisuuuden alaskirjaus, Tanska 2) 3)	-	-	4,1
Osakkuusyhtiösaldojen alaskirjaus, Ruotsi 1) 2) 4)	-	-	0,1
Riita-asia ja sovinto, Tanska 1) 4)	-	-	-0,7
Energiaverovaraus, Tanska 4)	-	-	-3,5
Ympäristövaraus, Suomi 2)	-	-	0,9
Kiinteistön myyntivoitto, Suomi 2)	-	-	0,6
Liiketulos	-1,1	-3,9	21,3

- 1) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hallinnon ja myynnin ja markkinoinnin kulut"
- 2) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Hankinnan ja valmistuksen kulut"
- 3) Omaisuserien arvonalentaminen kirja-arvoon, joka vastaa arvioitua tulosta tulevaisuudessa
- 4) Sisältyvät tuloslaskelmassa riville "Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut"

Taseen liitetiedot

2. Aineettomien hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Kirjanpitoarvo kauden alussa	148,0	136,4	136,4
Muuntoerot	-1,7	-4,6	3,4
Lisäykset	0,0	0,3	5,4
Vähennykset	-0,7	-	0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-1,0	-4,3
Siirto toiseen tase-erään	-	6,1	7,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	144,6	137,1	148,0

3. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Kirjanpitoarvo kauden alussa	458,7	439,1	439,1
Muuntoerot	-1,6	-4,0	2,3
Lisäykset	87,4	9,2	85,3
Vähennykset	-75,4	-0,6	-8,4
Poistot ja arvonalentumiset	-14,7	-15,6	-52,5
Siirto toiseen tase-erään	-	-6,1	-7,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	454,4	422,1	458,7

4. Käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2021	2,2	15,6	15,6	33,3	35,6
Muuntoerot	-	-0,1	-0,1	-0,2	-0,2
Lisäykset	-	75,7	1,8	77,6	77,7
Vähennykset	-	-	0,0	-	-
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,5	-1,4	-2,8	-
Maksut	-	-	-	-	-2,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2021	2,1	89,8	16,0	107,9	110,4

(miljoonaa euroa)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Vuokrasopimusvelka
Kirjanpitoarvo kauden alussa 1.1.2020	10,0	18,7	15,7	44,3	46,3
Muuntoerot	-	-0,3	-0,1	-0,5	-0,5
Lisäykset	0,3	0,3	0,9	1,5	1,5
Poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-1,1	-1,1	-2,6	-
Muu muutos	-	-0,4	0,0	-0,4	-
Maksut	-	-	-	-	-2,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa 31.3.2020	10,0	17,1	15,4	42,4	44,6

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-2,8	-2,6	-10,1
Korkokulu vuokrasopimusvelalle	-0,6	-0,3	-1,2
Yhteensä tuloslaskelmaan kirjattu	-3,4	-2,9	-11,3

5. Laskennallinen verosaaminen

40,5 miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta 30,2 miljoonaa euroa tulee konsernin Suomen toimintojen tappioista, hyllypoistoista ja vähennyskelvottomista korkokuluista. Suomen toimintojen tappioista kirjatun laskennallisen verosaamisen kasvu vuonna 2018 johtui Rauman yksikön käynnistysvaiheen tappioista, jotka ovat luonteeltaan tilapäisiä.

Yhtiö voi pienentää tappioiden vanhenemisen riskiä lykkäämällä verotuksen poistoja. Asteittaisen verosaamisen vähennys tapahtuu Turnaround-ohjelman vaikuttaessa.

Laskennalliset verosaamiset odotetaan tulevan käytetyksi alle 10 vuoden aikana. Arvio perustuu nykyiseen kolmivuotiseen liiketoimintasuunnitelmaan, jonka implementointi on sujunut hyvin. Suunnitelmiin aina liittyvää epävarmuutta on pienennetty arvioimalla erittäin varovainen liiketuloksen kasvu vuonna 2022 ja sen jälkeen. Koronapandemialla on vain vähäinen vaikutus odotettuun käyttöaikaan. Laskennallisen verosaamisen käyttö perustuu tulevaisuuden verotettaviin tuloihin, ja oletukseen, että verolainsäädännössä ei tapahdu merkittäviä negatiivisia muutoksia. Lisäksi poistojen hyllyttämisellä ja korkojen vähennyskelvottomuudella voidaan nopeuttaa tappioiden käyttöä ennen kuin ne vanhenevat. Hyllypoistoja ja vähennyskelvottomia korkoja voidaan käyttää ikuisesti. Kirjaamaton laskennallinen verosaaminen Suomessa maaliskuun 2021 lopussa oli 17,9 miljoonaa euroa.

6. Vaihto-omaisuus

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Aineet ja tarvikkeet	67,3	72,3	59,8
Keskeneräiset tuotteet	4,9	4,5	4,6
Valmiit tuotteet	44,8	41,9	47,5
Muu vaihto-omaisuus	0,4	0,2	0,5
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	1,4	2,0	1,5
Elävät eläimet	5,8	7,1	5,2
Vaihto-omaisuus yhteensä	124,6	127,9	119,0

Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut

(miljoonaa euroa)	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
Johdannaissopimusten nimellisarvot			
Valuuttajohdannaiset	68,9	55,0	59,2
Korkojohdannaiset	99,2	96,6	99,9
Sähköjohdannaiset	14,0	13,1	13,4
Johdannaissopimusten käyvät arvot			
Valuuttajohdannaiset	0,3	0,9	-0,3
Korkojohdannaiset	-2,8	-5,3	-3,5
Sähköjohdannaiset	-0,7	-5,6	-1,5

Konsernin muut vastuusitoumukset

(miljoonaa euroa)	31.3.2021	31.3.2020	31.12.2020
Velat, joiden vakuudeksi on annettu pantteja tai kiinnityksiä			
- rahalaitoslainat	-	-	84,3
Omasta velasta			
- Annetut kiinteistökiinnitykset	-	-	37,7
Muiden puolesta annetut			
- takaukset ja muut sitoumukset	7,9	7,4	8,0
Muut omat vastuut			
Leasing- ja vuokravastuut	0,2	0,6	0,2

Konsernin soveltamat käyvän arvon määrittämisperiaatteet toistuvasti käypään arvoon arvostettavista rahoitusinstrumenteista

Johdannaiset

Valuuttatermiinien käyvät arvot määritetään käyttämällä raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja vastaavan pituisille sopimuksille. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat raportointikauden päättymispäivän markkinakorot. Hyödykejohdannaisten käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteerattuja markkinahintoja.

(miljoonaa euroa)	31.3.2021	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	0,4	-	0,4	-
- Hyödykejohdannaiset	0,5	-	0,5	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	0,5	-	0,5	-
Yhteensä	0,9	-	0,9	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-2,8	-	-2,8	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	-1,2	-	-1,2	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-1,2	-	-1,2	-
Yhteensä	-4,1	-	-4,1	-

(miljoonaa euroa)	31.3.2020	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
- Kaupankäyntiarvopaperit	-	-	-	-
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-
- Valuuttajohdannaiset	1,0	-	1,0	-
- Hyödykejohdannaiset	-	-	-	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-	-	-	-
Yhteensä	1,0	-	1,0	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat				
- Kaupankäyntijohdannaiset				
- Koronvaihtosopimukset	-5,3	-	-5,3	-
- Valuuttajohdannaiset	-0,1	-	-0,1	-
- Hyödykejohdannaiset	-5,6	-	-5,6	-
josta rahavirran suojauslaskennassa	-5,6	-	-5,6	-
Yhteensä	-11,0	-	-11,0	-

Tason 1 instrumenttien käyvät arvot perustuvat markkinoilla noteerattuihin hintoihin. Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti (hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin. Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittävältä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksyttävissä arvostusmalleissa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

(miljoonaa euroa)	1-3/2021	1-3/2020	2020
Myyntit osakkuusyhtiöille	2,1	3,1	9,6
Ostot osakkuusyhtiöiltä	7,5	8,8	34,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset osakkuusyhtiöiltä	1,0	0,9	1,2
Ostovelat ja muut velat osakkuusyhtiöille	1,8	2,8	2,6