

HKSCAN

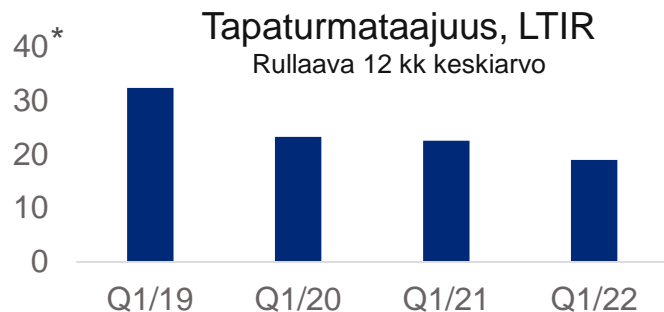
Osavuosisikatsaus Q1 2022

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja
Jyrki Paappa, talousjohtaja

10.5.2022



Safety First: tavoitteellista työtä kohti nolaa työtapaturmaa



- Ennätyksellisen alhainen tapaturmataajuus 1-2/2022
- Tapaturmista aiheutuneet poissaolopäivät **-60 %** vertailukaudesta

Esimerkillistä työtä ilman yhtään poissaoloa johtanutta tapaturmaa:	Jelgava, Latvia	yli 3 v.
	Halmstad, Ruotsi	lähes 2 v.
	Mikkeli, Suomi	1 v.
	Vinderup, Tanska	1 v.

*poissaoloon johtaneita tapaturmia miljoonaa työtuntia kohden

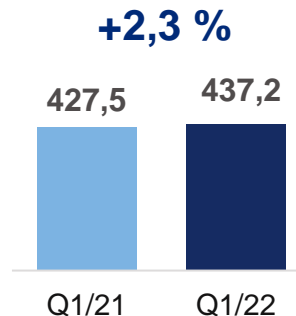


60 %
enemmän
työturvallisuus-
havaintoja

Q1/2022: Liikevaihto kasvoi, liiketulos heikkeni ennakoidusti

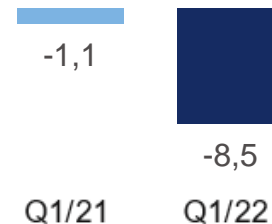
- Liikevaihto kasvoi kaikilla yhtiön markkina-alueilla
- Food service -myynti kasvoi pandemiarajoitusten purkamisen myötä noin 22 %
- Baltian negatiivinen tuloskehitys on jatkumoa viime vuodesta ja aiheutti suurimman poikkeaman koko konsernin tulokseen
- Vertailukelpoinen liiketulos jäi ennakoidusti vertailukaudesta, tulospäätelmä vuodelle 2022 ennallaan
- Hinnoittelun rakenteellisesta viiveestä johtuen myyntihintojen nousu ja oman tuotannon tehostaminen eivät täysin kompensoineet voimakasta kustannusten nousua
- Etelä-Korean ostovoimainen markkina avautui suomalaisille siipikarjatuotteille tammikuussa

Liikevaihto, M€

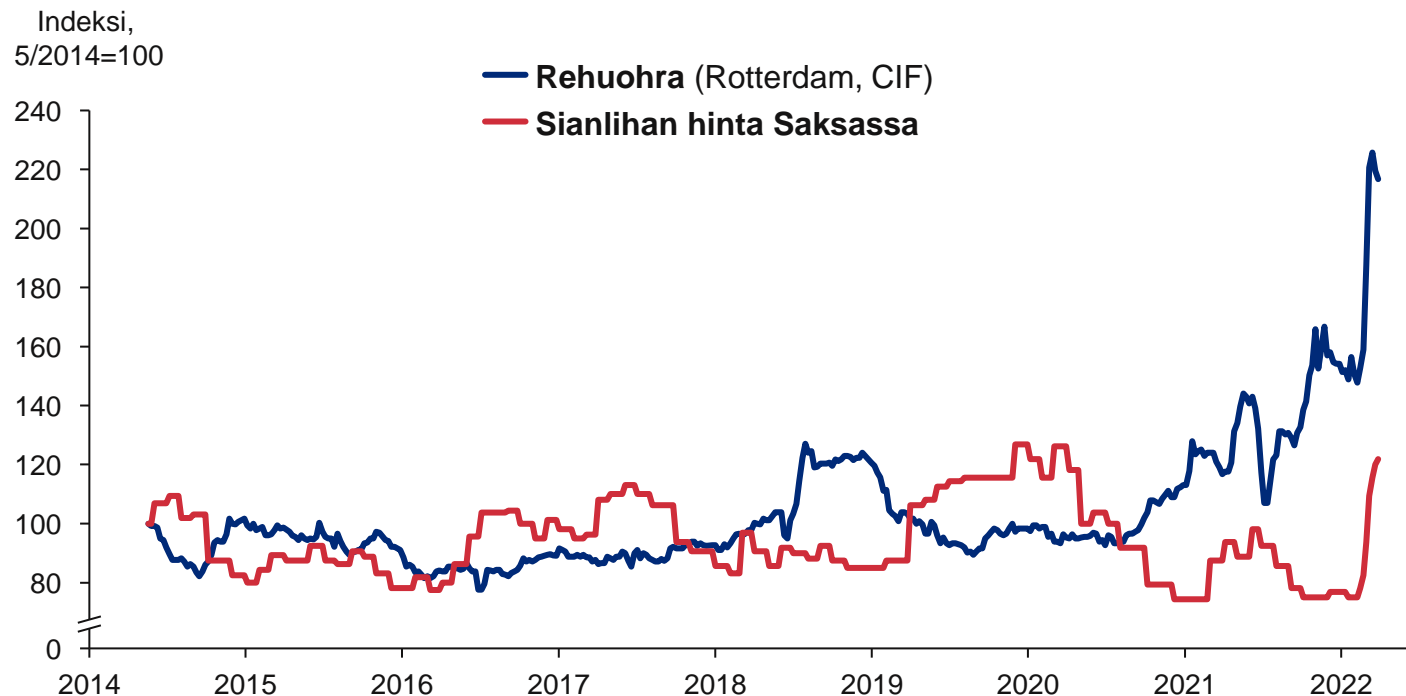


Vertailukelpoisin luvuin
+4 %

Vertailukelpoinen liiketulos, M€



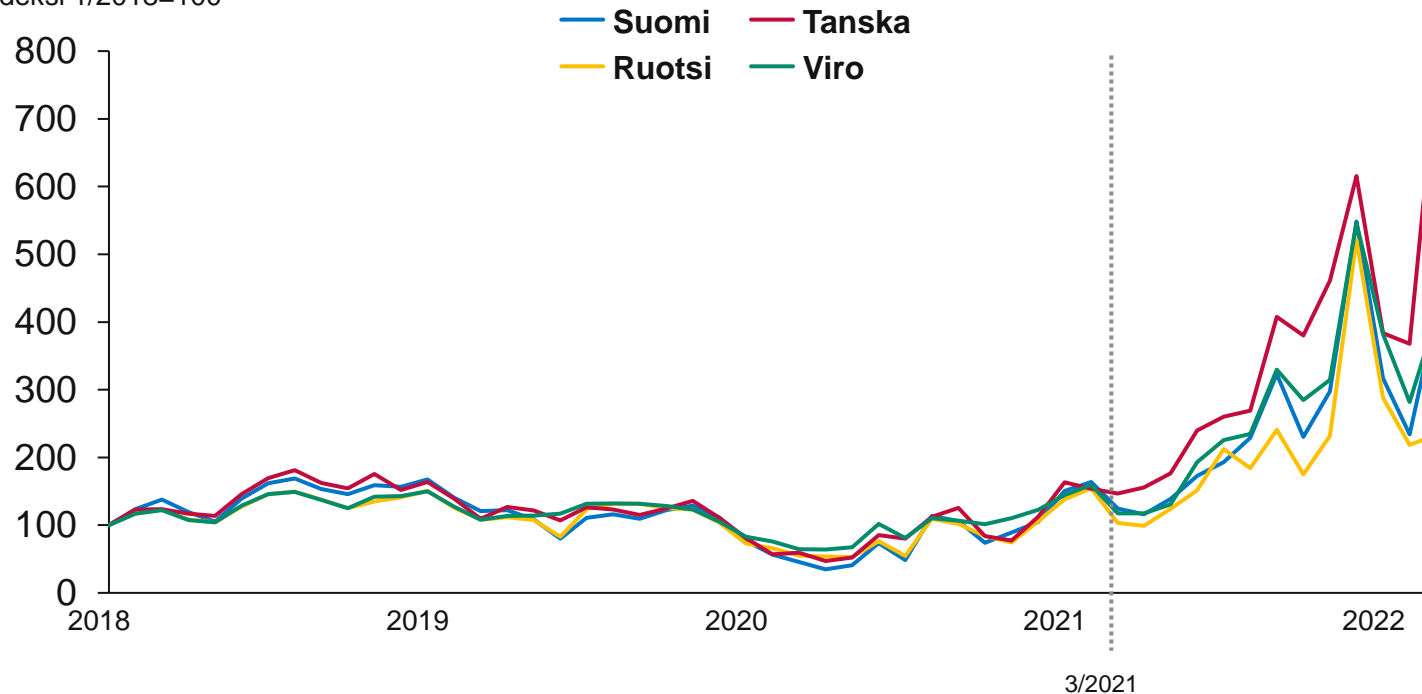
Rehuohran ja sianlihan hinnan kehitys 5/2014 - 3/2022



Lähde: European Commission – Cereal statistics and Pig333.com
Note: Price in NL – Rotterdam – CIF (Cost, Insurance and Freight – Incoterm)

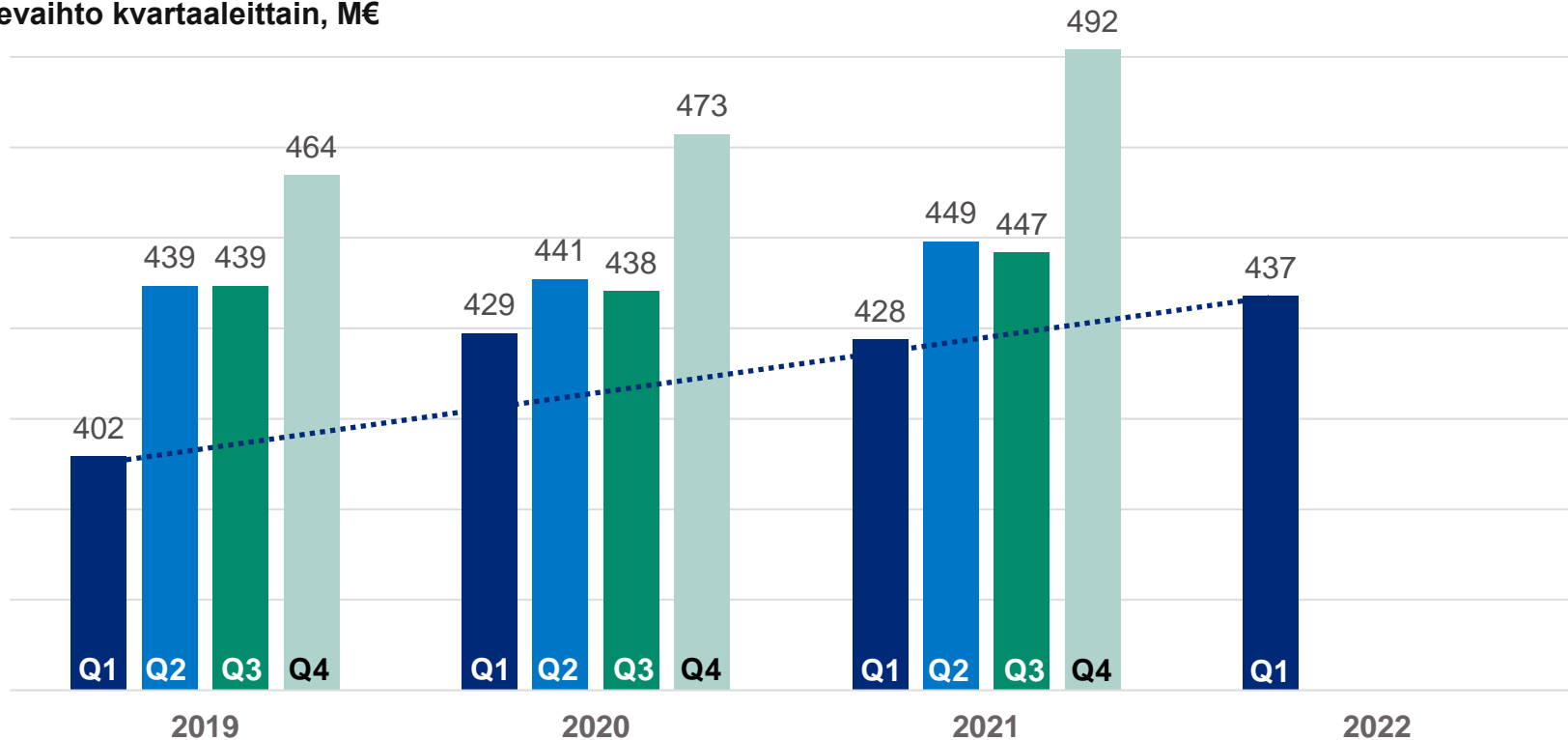
Sähkön hinnan kehitys 1/2018 - 3/2022

Sähkön pörssihinta,
indeksi 1/2018=100



Liikevaihdon kasvu jatkuu

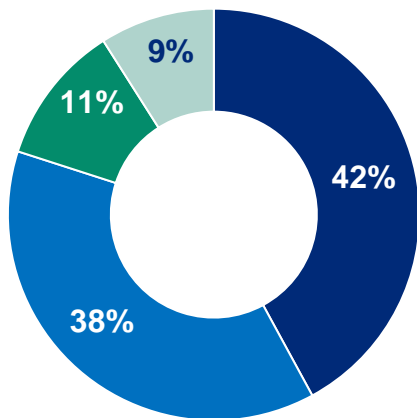
Liikevaihto kvartaaleittain, M€



Siipikarjan ja aterioiden osuus liikevaihdosta kasvaa

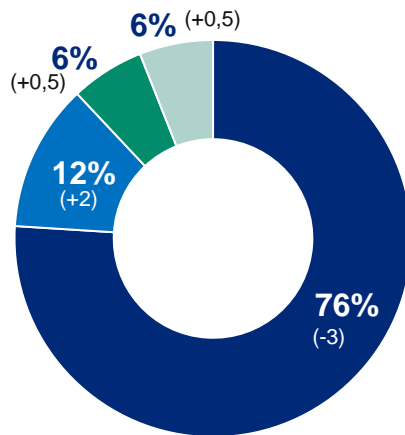
Liikevaihdon jakauma Q1/2022

Markkinat



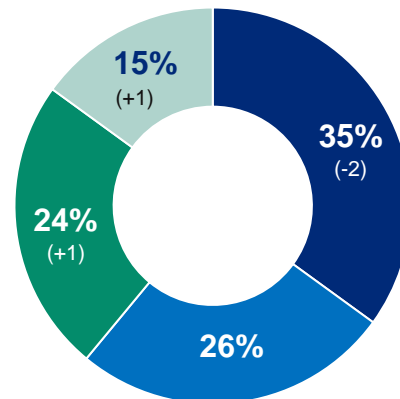
- Suomi
- Ruotsi, sis. Puola
- Tanska
- Baltia

Myyntikanavat



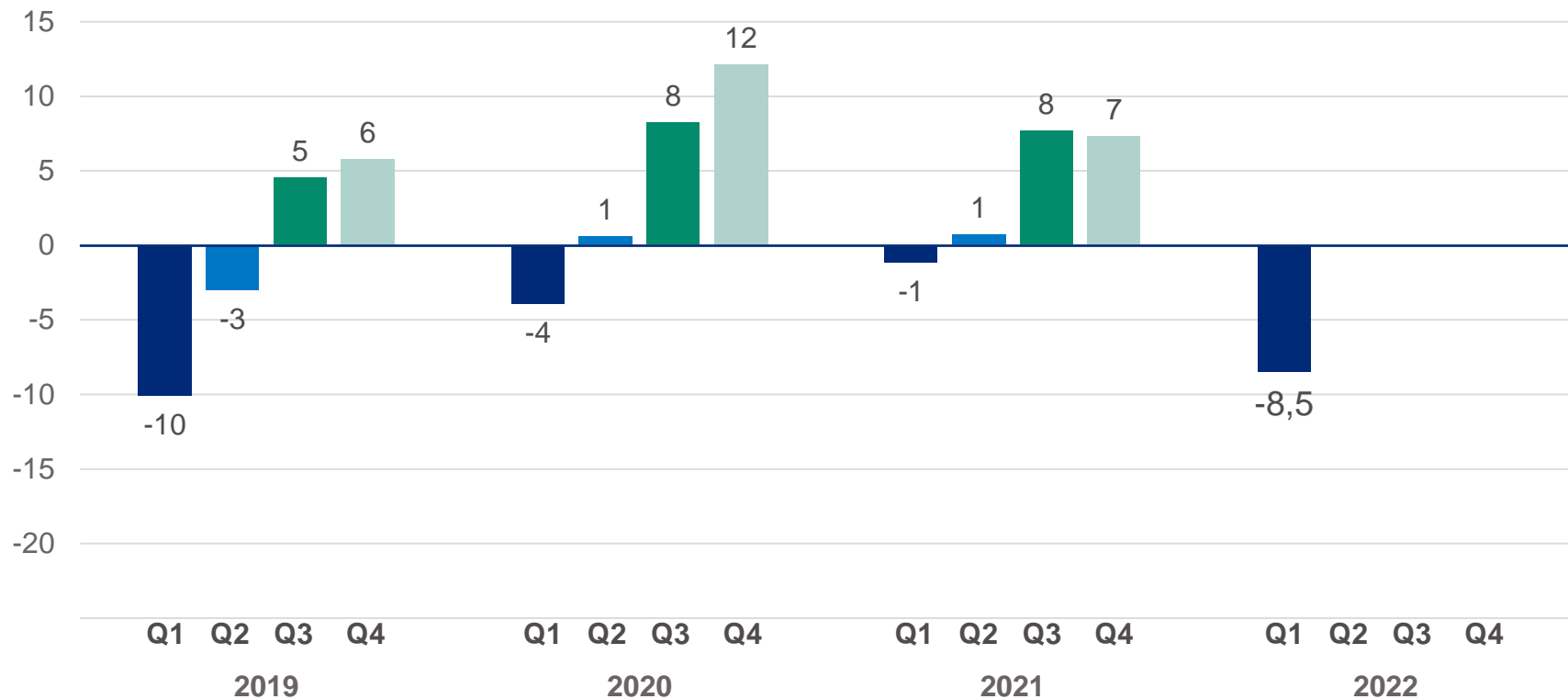
- Vähittäiskauppa
- Food service
- Teollisuus
- Vienti

Kategoriat



- Naudan- ja sianliha
- Leikkeleet, makkarat ja pekoniit
- Siipikarjanliha
- Ateriat ja ateriakomponentit

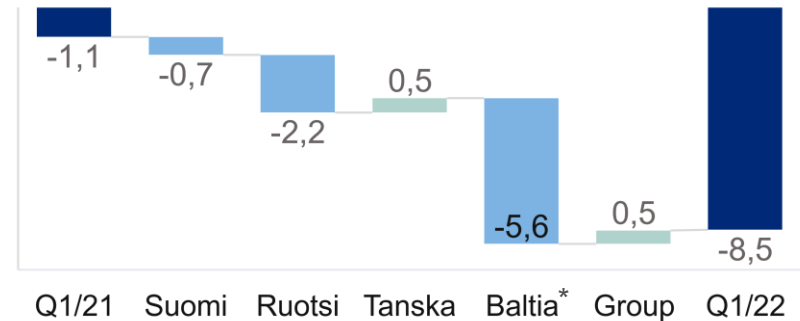
Vertailukelpoinen liike-tulos kvartaaleittain, M€



Vertailukelpoinen liike-tulos Q1/2022: Baltia ja hinnoitteluviiveet tuloslaskun takana

- Hinnoittelun rakenteellisesta viiveestä johtuen myyntihintojen nousu ja tuotannon tehostaminen eivät täysin kompensoineet voimakasta kustannusten nousua
- Suomessa ja Ruotsissa liike-tulos laski, mutta maltillisesti vaikeassa toimintaympäristössä
- Tanska eteni strategian mukaisesti ja tulos nousi voitolliseksi
- Baltian negatiivinen tuloskehitys on jatkumoa viime vuodesta ja aiheutti suurimman poikkeaman koko konsernin tulokseen

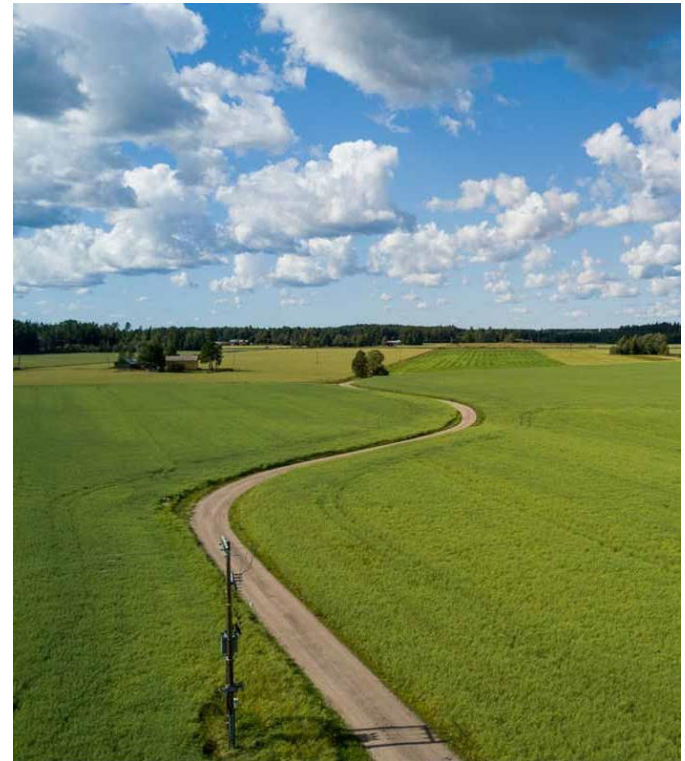
Vertailukelpoisen liike-tuloksen muutos, M€



*Vertailukelpoisen liike-tuloksen muutos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta -6,3 milj. euroa


Sodalla Ukrainassa laaja-alaiset vaikutukset

- HKScanilla ei ole liiketoimintaa Venäjällä
- Venäjän vuonna 2014 asettamisen pakotteiden jälkeen HKScanilla ei ole ollut elintarvikkeiden vientiä Venäjälle
- Sota Ukrainassa on kiihdyttänyt voimakkaasti viljan-, energian ja muiden tuotantopanosten hintojen nousua Euroopassa
- Ukraina ja Venäjä ovat merkittäviä viljan tuottajia ja viejiä, sodan vaikutukset näkyvät kansainvälisillä viljamarkkinoilla pitkään
- HKScan on palkannut kymmeniä ukrainalaisia pakolaisia tuotantolaitoksiinsa



Turvaamme tuotantolaitostemme energiansaannin

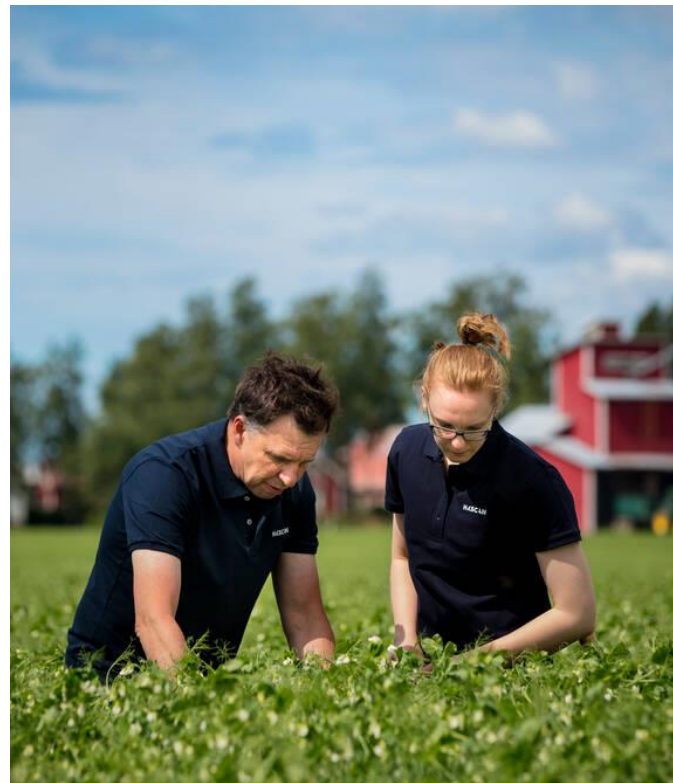
- Epävakaassa geopoliittisessa tilanteessa HKScan on tarkastellut energiakokonaisuuttaan
- Yhtiö on löytänyt vaihtoehdot venäläiselle fossiiliselle energialle ja luopuu siitä noin puolessa vuodessa
- Toimittajavaihdot ja investoinnit hyvässä vauhdissa
 - esim. Tabasalun ja Loon yksiköissä Virossa luovuttu venäläisestä maakaasusta
- Tehdyt toimenpiteet mahdollistavat toiminnan häiriöttömän jatkuvuuden kotimarkkinoilla



HKScanin
energiasta
70 %
uusiutuvaa

Paikallisen ruoantuotannon jatkuvuus on turvattava

- Kotimaista ruokaa arvostetaan yhä enemmän kaikilla HKScanin kotimarkkinoilla
- Maatilojen kustannukset nousivat jyrkästi loppuvuonna 2021 ja sota Ukrainassa on kiihdyttänyt kustannusten nousua edelleen
- Kustannusten nousun vieminen eteenpäin koko ruokaketjussa on välttämätöntä kotimaisen ruoantuotannon turvaamiseksi
- Elintarviketeollisuuden ja asiakkaiden hintakeskustelut jatkuvat myös loppuvuoden aikana
- Tuottajahintatasoon, jolla maatilojen kannattavuus on vaadittavalla tasolla, on vielä pitkä matka



HKScan suunnittelee Suomen siipikarjaliiketoiminnan kilpailukyvyn ja kustannustehokkuuden parantamista

- HKScan julkisti 9.5. suunnittelewansa tuotannon tehostamista, toiminnan uudelleenorganisointia ja toimintatapojen uudistamista Rauman ja Euran yksiköissä
- Tavoitteena on **yli 3 M€** vuotuiset säästöt, joiden arvioidaan toteutuvan vuoden 2023 aikana
- Raumalla ja Eurassa käynnistetään suunnitelmaan liittyvät yt-lain mukaiset muutosneuvottelut, joiden piirissä on n. 600 henkilöä
- Suunnitellut toimenpiteet voivat vaikuttaa enimmillään 210 työsuhteeseen Rauman yksikössä joko työsuhteen päättymisinä tai olennaisina muutoksina työsuhteiden ehdoissa



Näkymä vuodelle 2022

- muuttumaton

Vuonna 2022 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2021.

Alkuvuoden 2022 vertailukelpoisen liiketuloksen arvioidaan olevan vertailukautta heikompi yhtiön tuloskehitykseen voimakkaasti vaikuttavasta inflaatiosta sekä kansainvälisestä liha- ja viljamarkkinan merkittävästä epätasapainosta johtuen. Koko vuoden tuloskehitykseen vaikuttaa merkittävästi kansainvälisen liha- ja viljamarkkinan kehitys.



HKScan – avainluvut

miljoonaa euroa	Q1/2022	Q1/2021	2021
Liikevaihto	437,2	427,5	1 815,3
Käyttökate (EBITDA)	5,9	14,7	78,1
Liiketulos	-8,9	-1,1	17,9
- Liiketulos-%	-2,0	-0,3	1,0
Vertailukelpoinen liiketulos	-8,5	-1,1	14,5
- Liiketulos-%	-1,9	-0,3	0,8
Tilikauden tulos	-10,9	-6,2	-1,2
Tulos/osake, euroa	-0,12	-0,07	-0,06
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	-0,11	-0,07	-0,10

HKScan – avainluvut

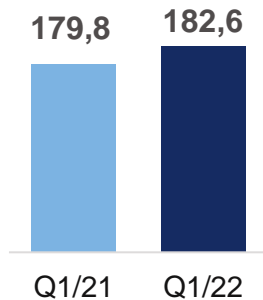
miljoonaa euroa	Q1/2022	Q1/2021	2021
Liiketoiminnan rahavirta	-34,4	3,3	54,6
Rahavirta investointien jälkeen	-38,5	69,6*	81,2*
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %	2,5	4,3	3,6
Korollinen nettovelka	355,0	308,0	314,5
Nettovelkaantumisaste, %	110,6	95,6	95,2

* Sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla.

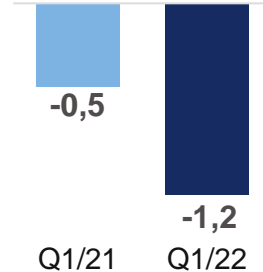
Suomi Q1/2022: Aterioiden ja välipalojen myynti kasvoi

Liikevaihto, M€

+1,6 %



Vertailukelpoinen liike-tulos, M€



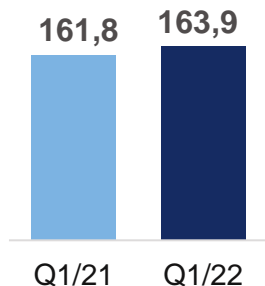
- Liikevaihtoa nostivat food service -myynnin elpyminen ja myyntihintojen nostaminen
- Strategisesti tärkeiden aterioiden ja välipalojen myynti kasvoi
- Suomalaisten siipikarjatuotteiden vienti Etelä-Koreaan aloitettu



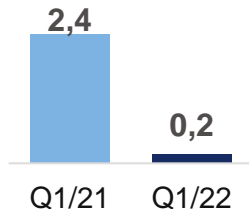
Ruotsi Q1/2022: Scan-tuotteiden myynnin kasvu jatkui

Liikevaihto, M€

+1,3 %



Vertailukelpoinen liiketulos, M€



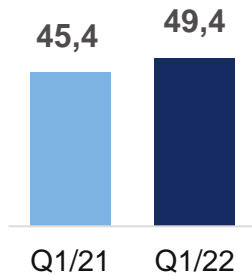
- Vertailukelpoisin luvuin liikevaihto kasvoi 5 %
- Food service -myynnin elpyminen kasvatti liikevaihtoa selvästi
- Scan-brändituotteiden vähittäiskauppamyynnin kasvu jatkui
- Kasvipohjaiset Scan-tuotteet tuotiin markkinoille maaliskuussa
- Gårdsfisk-kalatuotteiden ja Maten é klar -premium-tason valmisaterioiden myynti siirtyi HKScanille alkuvuonna



Tanska Q1/2022: Strategian toteutus eteni suunnitellusti

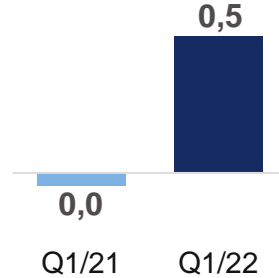
Liikevaihto, M€

+8,7 %



Vertailukelpoinen liike-tulos, M€

+0,5 M€



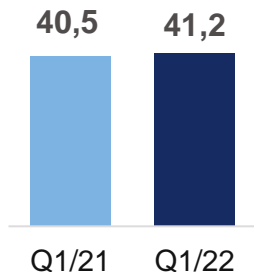
- Food service -myynnin elpyminen kasvatti liikevaihtoa
- Strategian toteutus eteni suunnitellusti ja kypsien siipikarjatuotteiden myynti kasvoi edelleen
- Tanskalaisten siipikarjatuotteiden myynti kasvoi Ruotsissa
- Panostus lisäarvotuotteiston kehittämiseen, myyntikanavavalinnat ja tuotannon tehostaminen paransivat liike-tulosta



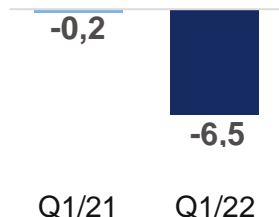
Baltia Q1/2022: Tuloskehitys jatkumoa viime vuodesta

Liikevaihto, M€

+1,8 %



Vertailukelpoinen liiketulos, M€
ilman biologisten hyödykkeiden
käyvän arvon muutosta

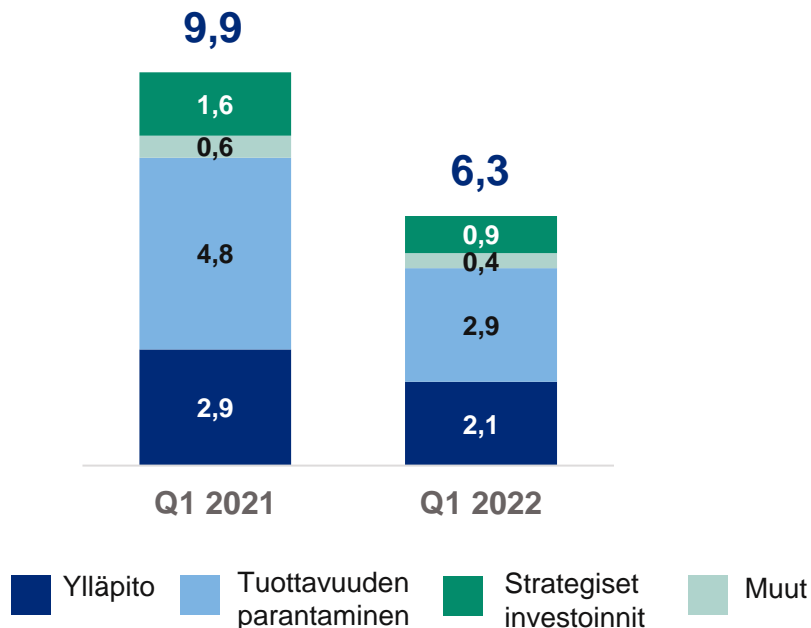


- Food service -myynnin kasvu nosti liikevaihtoa
- Riian jakelukeskuksen toiminta siirretty Tallinnan lähellä sijaitsevaan uuteen logistiikkakeskukseen, joka palvelee koko Baltiaa
- Investointeja energiaratkaisuihin, Tabasalun ja Loon yksiköissä jo siirrytty pois venäläisen maakaasun käytöstä
- Saksan sianlihan hintakehitys indikoi markkinatilanteen tervehtymistä



Investoinnit strategian edistämiseen ja tuottavuuden nostoon

Konsernin investoinnit, M€



Tuottavuuden parantaminen

- Ruotsissa Skarassa ja Linköpingissä nostettiin automatisointiastetta
- Virossa Tabasalussa lisättiin käsittelykapasiteettia tuotannon alkupäähän

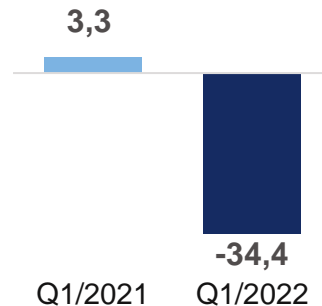
Strategiset investoinnit

- Suomessa Eurassa kesällä käyttöön otettavan välipalatuotteiden monitoimilinjain investointi eteni suunnitellusti
- Puolassa uudet pekoniin tuotantolinjat vastaavat food service -kysynnän kasvuun
- Latviassa Jelgavassa käyttöön otettu dumplingsien tuotannon laajennus vastaa kysynnän kasvuun Keski-Euroopassa

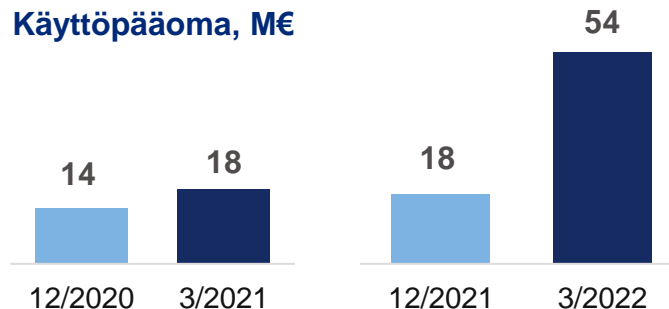
Q1/2022: Liiketoiminnan rahavirta

- Rahavirta heikkeni tuloskehityksen seurauksena ja käyttöpääoman muutoksen myötä
- Ostovelkojen maksun ajoittuminen nosti käyttöpääomaa
- Varastojen taso vertailukautta korkeammalla, pääosa noususta tulee varaston arvon muutoksen kautta inflaation seurauksena

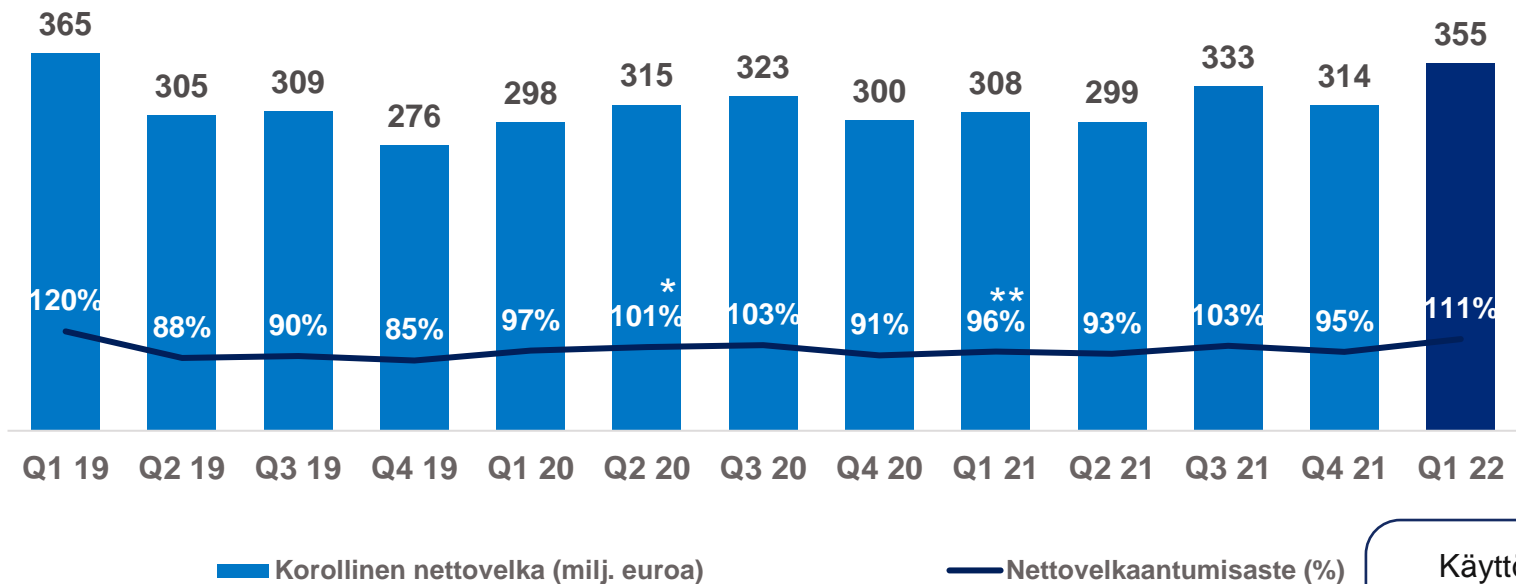
Liiketoiminnan rahavirta, M€



Käyttöpääoma, M€



Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste



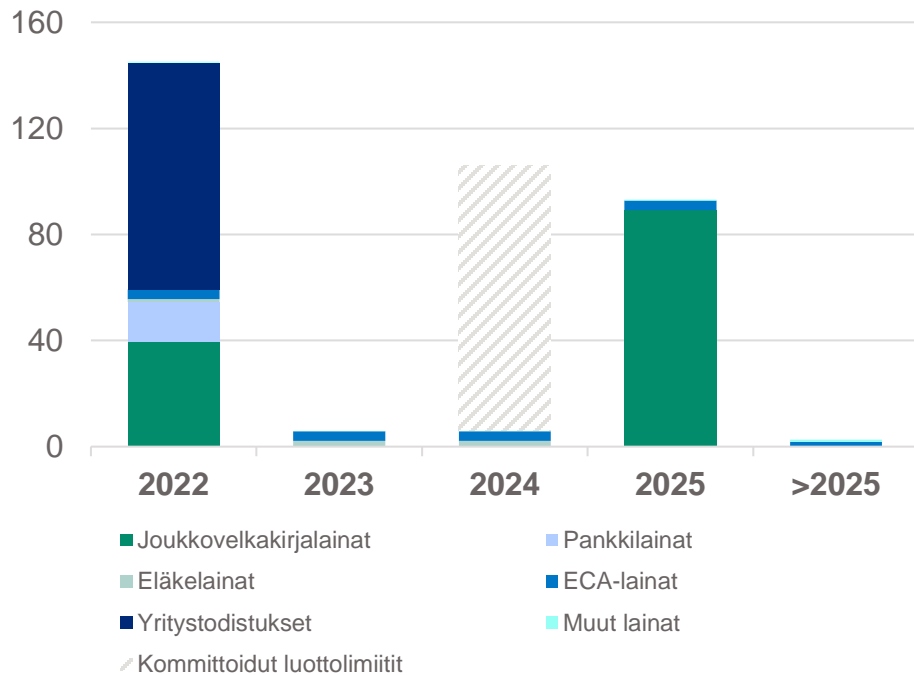
* Q2/2020 sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan yksikön tonttiin.

** Q1/2021 sisältää Vantaan kiinteistön (tontti ja rakennukset) myynnin 76,1 miljoonalla eurolla ja myynnin yhteydessä solmitusta vuokrasopimuksesta syntyneen leasingvelan.

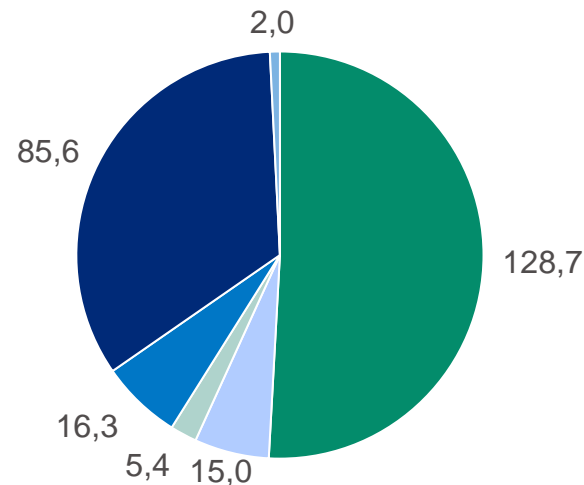
Käyttöpääoman kasvu merkittävin syy nettovelkaantumisasteen nousuun.

Velkaprofiili ja maturiteettijakauma 31.3.2022

Korollisten velkojen erääntymisjakauma*, M€



Korollinen velka lainalajeittain, M€*



Korollinen velka ilman IFRS 16 yhteensä 253 milj. euroa

* ilman vuokrasopimusvelkoja

* 26 milj. euroa hybridilaina käsitellään yhtiön omana pääomana



HKSCAN

HKScanin transformaatio monipuoliseksi ruokataloksi



Digitaaliset ratkaisut ja kuluttajakokemuksen vahvistaminen



HKSCAN



MYYNKANAVALAT



KULUTTAJAT



HKScan laajenee tuoreisiin kasvistuotteisiin yhteistyössä Vihannes-Laitilan kanssa

- HKScan ja Vihannes-Laitila perustivat huhtikuussa yhteisyrityksen, Kasviskonttori Oy:n
 - Omistus: HKScan 80 % ja Vihannes-Laitila 20 %
- Kasvisten käyttö ruokavaliossa kasvaa ja nopeutuu uusien tuotteiden myötä
- Tuoreiden kasvistuotteiden jalostusarvo kasvaa
- Yhtiö tuo markkinoille jalostetumpia käyttö- ja kypsennysvalmiita tuoreita kasvistuotteita vuoden kuluessa
- Yhteistyö edistää HKScanin strategista tavoitetta kasvaa monipuoliseksi ruokataloksi



Scan-brändiä hyödyntäen uusiin raaka-ainepohjiin

- Tunnettua Scan-brändiä hyödynnetään uusiin tuoteryhmiin tukemaan strategista kasvua ruokataloksi
- Ruotsalainen raaka-ainepohja Scan-brändin takana



Lisäarvoa ja kannattavuutta kasvulla välipaloissa ja aterioissa



Kasvamme välipaloissa ja aterioissa



Myyntiyhteistyö Ruotsissa

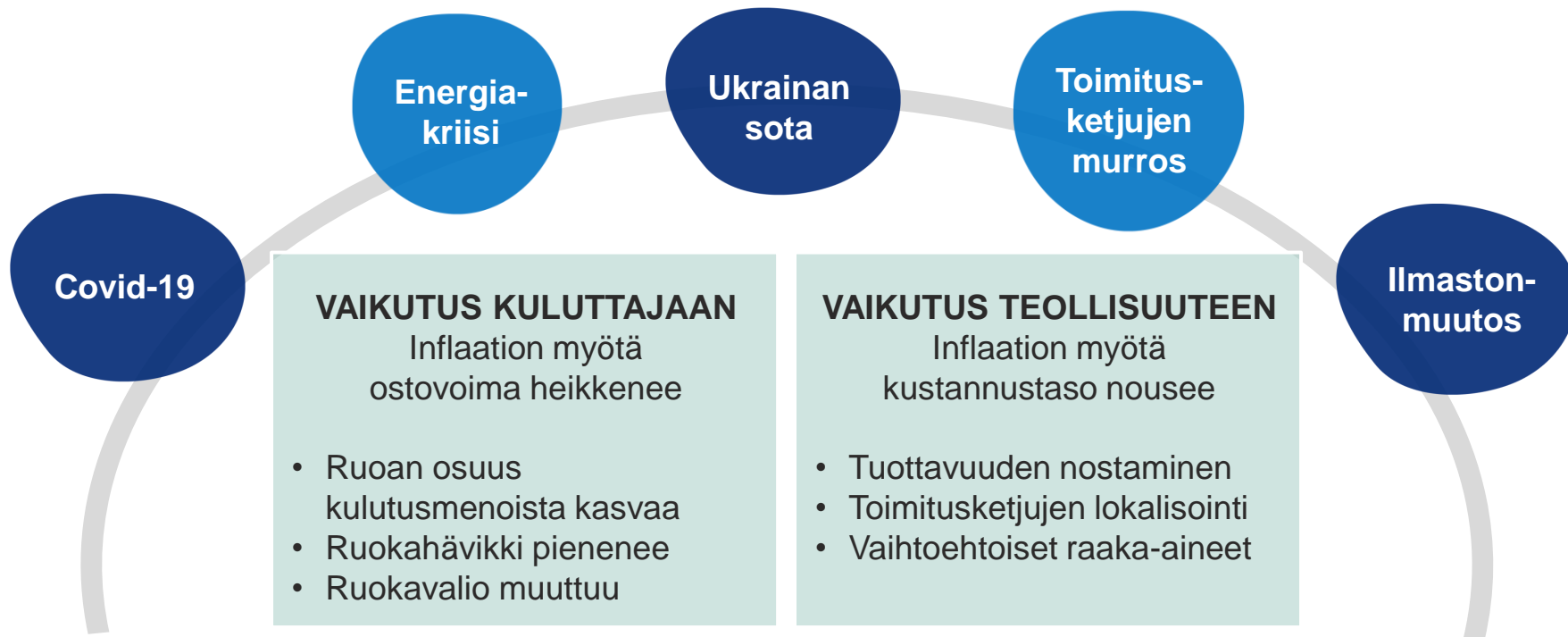
Lisäarvoa ja kannattavuutta jalostusarvon nostamisella



Nostamme tuotteiden jalostusastetta



Toimintaympäristön murros aikaansaa strategisia muutoksia koko ruokaketjussa maailmanlaajuisesti





HKSCAN

*Teemme elämästä
maistuvampaa*

- tänään ja huomenna

