

HKSCAN

Tilinpäätös 2020

Tero Hemmilä, toimitusjohtaja
Jyrki Paappa, talousjohtaja

4.2.2021



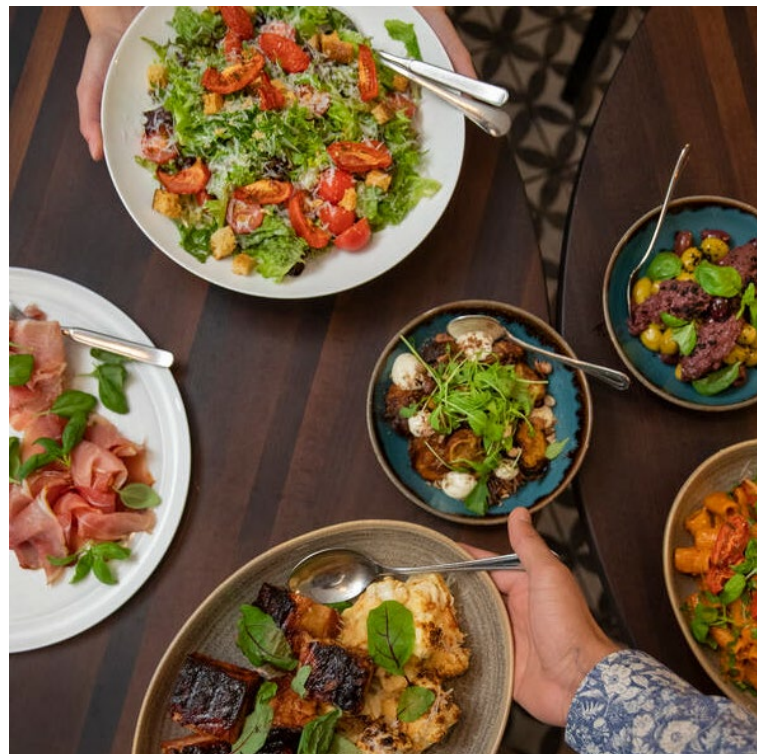
HKScan – keskeiset tunnusluvut 2020

- Liikevaihto 1 781,0 (1 744,4) milj. euroa
 - Kasvua **+2,1** %
- Liiketulos 21,3 (-23,2) milj. euroa
 - Tulosparannus **+44,5** milj. euroa
- Vertailukelpoinen liiketulos 17,0 (-2,2) milj. euroa
 - Tulosparannus **+19,2** milj. euroa
- Liiketoiminnan rahavirta 63,7 (59,2) milj. euroa
 - Parannus **+4,5** milj. euroa
- **Tilikauden nettotulos +4,8 (-37,5) milj. euroa**
 - Ensimmäinen voitollinen tulos sitten vuoden 2015
- Hallitus esittää, että vuodelta 2020 ei jaeta osinkoa



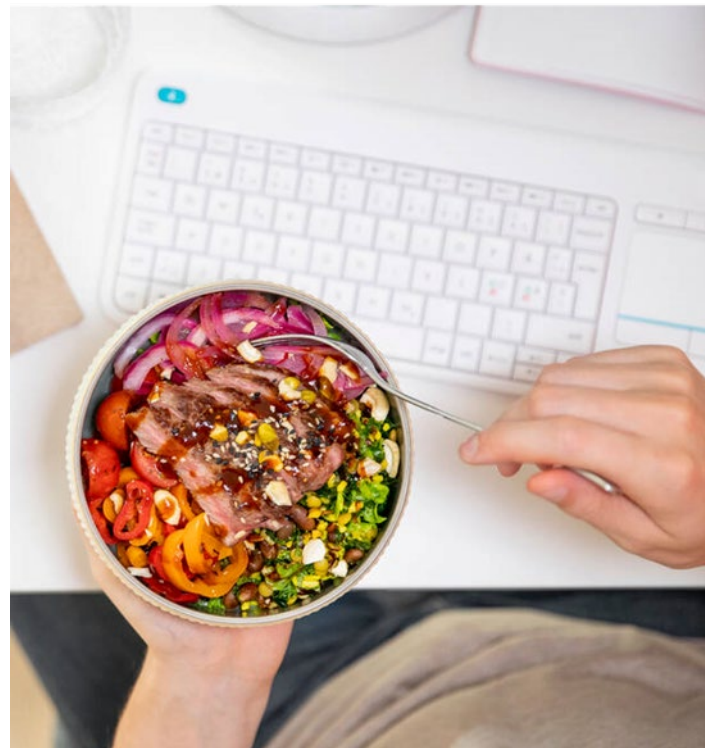
HKScan 2020 – kahdessa vuodessa kriisistä voitolliseksi

- Turnaround eteni ja vahva tulosparannus jatkui
 - Onnistunut Turnaround (2019-2021)
luo vakaan pohjan strategian toteuttamiselle
- Koronapandemia ja eläintaudit muodostivat poikkeuksellisen haastavan markkinatilanteen, mikä hidasti tulosparannusta vahvasta etenemisestä huolimatta
- Vähittäiskauppamyynä kasvoi selvästi ja food service -myynä laski merkittävästi pandemian vaikutuksesta
 - Vaikutus voimakkain Suomessa
- Vantaan tontin osto oli strategisesti tärkeä ja turvaa toiminnan jatkuvuutta pitkälle 2030-luvulle

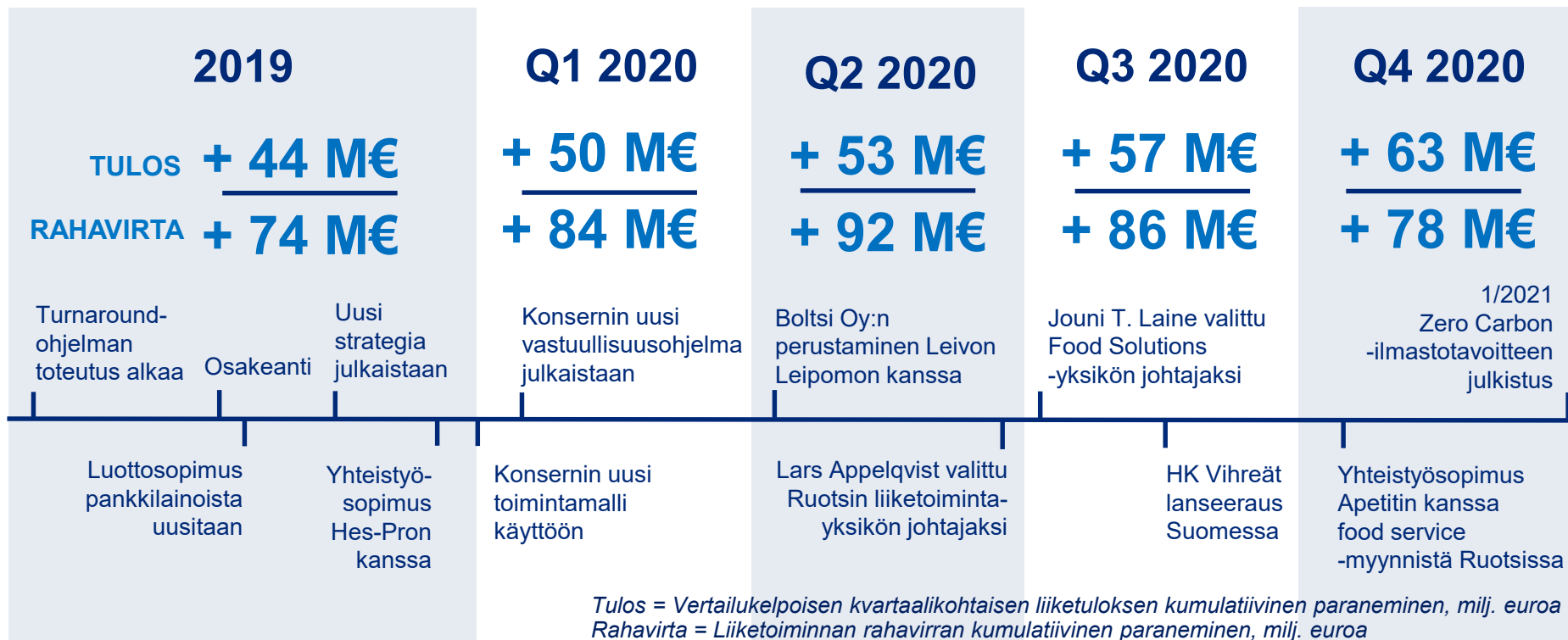


HKScan – keskeiset tunnusluvut Q4 2020

- Liikevaihto 472,9 (463,8) milj. euroa
 - Kasvua **+2,0** %
 - Omien kuluttajabrändien vähittäiskauppamyyni kasvoi selvästi kaikilla kotimarkkina-alueilla
- Liiketulos 17,5 (-6,5) milj. euroa
 - Tulosparrannus **+24,0** milj. euroa
- Vertailukelpoinen liiketulos 12,1 (5,8) milj. euroa
 - Tulosparrannus **+6,3** milj. euroa
 - Paras kvartaalitulost sitten vuoden 2014
- Liiketoiminnan rahavirta 40,5 (48,6) milj. euroa
 - Ostovelat vertailukautta matalammalla tasolla



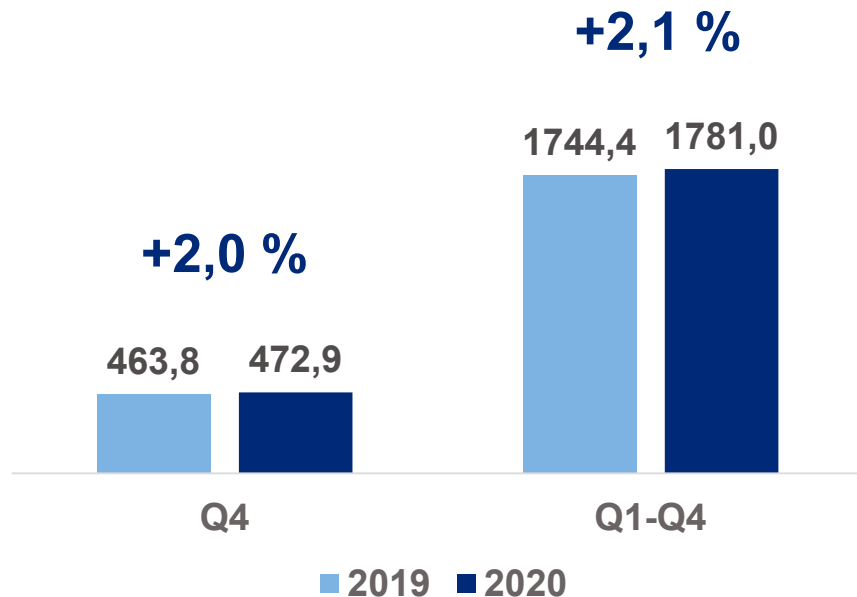
Turnaround-ohjelma etenee suunnitellusti ja onnistuneesti



Tulos = Vertailukelpoisen kvartaalikohtaisen liiketuloksen kumulatiivinen paraneminen, milj. euroa
Rahavirta = Liiketoiminnan rahavirran kumulatiivinen paraneminen, milj. euroa

HKScan 2020 – kaupallisia onnistumisia kaikilla markkinoilla

Liikevaihto, milj. euroa

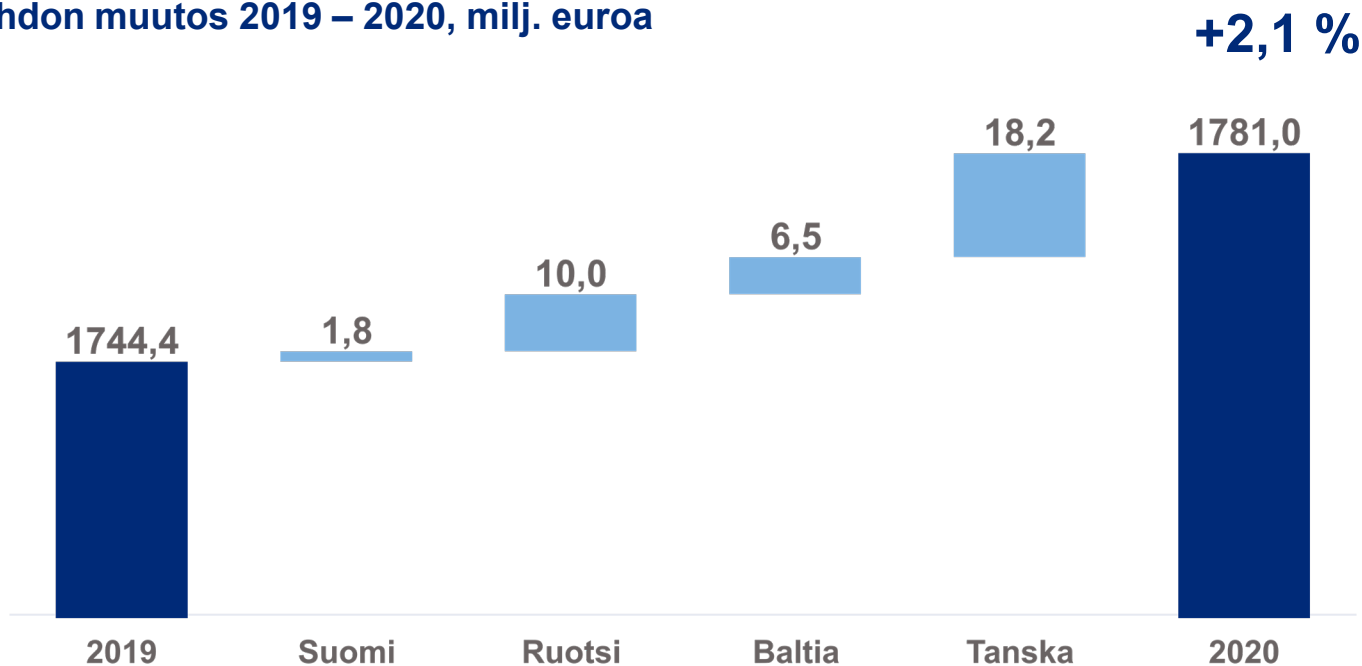


2020

- Vähittäiskauppamyyni kasvoi selvästi, erityisesti brändituotteiden myynti
- Food service -myynti jäi merkittävästi vertailuvuotta pienemmäksi
- Pandemia vaikutti liikevaihtoon ja myynnin rakenteeseen
- Siipikarjatuotteiden ja lihavalmisteen myynti kasvoi selvästi
- Sianlihan vientivolyymi Kiinaan kasvoi ja oli tavoitteen mukainen

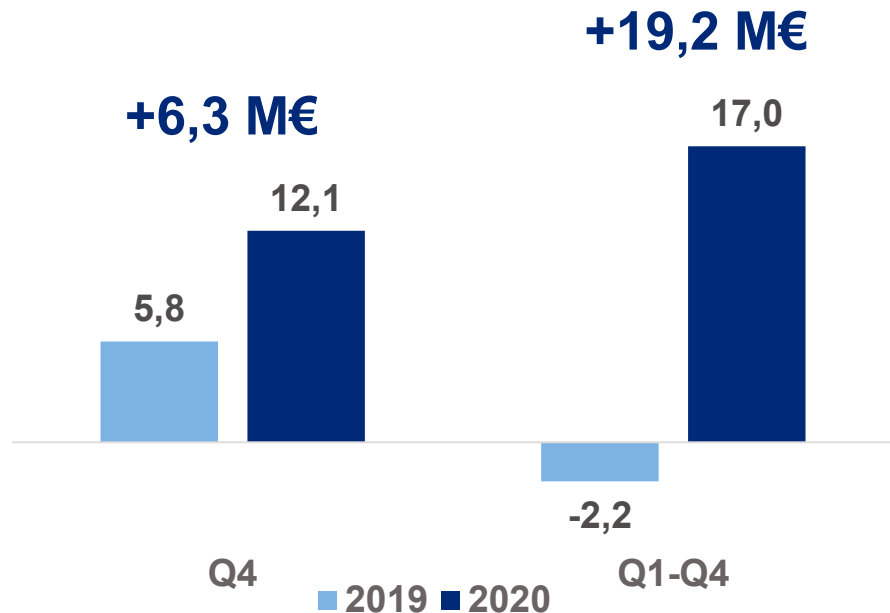
HKScan 2020 – Tanska ja Ruotsi kasvun vetureina

Liikevaihdon muutos 2019 – 2020, milj. euroa



HKScan 2020 – paras vertailukelpoinen liike-tulos viiteen vuoteen

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa

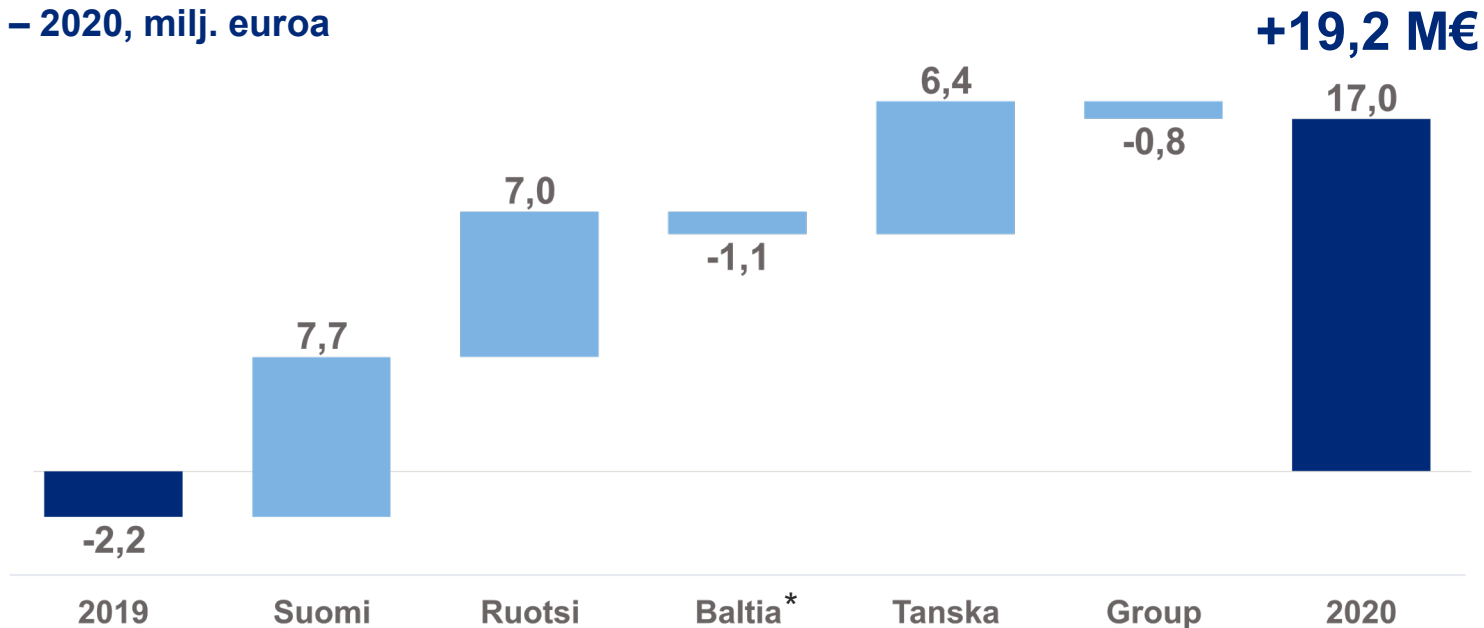


2020

- Kaikki liiketoimintayksiköt tekivät voitollisen vertailukelpoisen liike-tuloksen
 - Tanskassa, Ruotsissa ja Suomessa vahva tulosparannus
 - Tanskan liike-tulos kääntyi voitolliseksi 7 tappiollisen vuoden jälkeen
 - Kaupalliset onnistumiset tulosparannuksen ajurina kaikilla kotimarkkina-alueilla
 - Baltian operatiivisen liiketoiminnan kehitys erittäin vahva
- Pandemia ja Euroopassa todetut eläintaudit heikensivät kannattavuutta

HKScan 2020 – kannattavuus parani selvästi

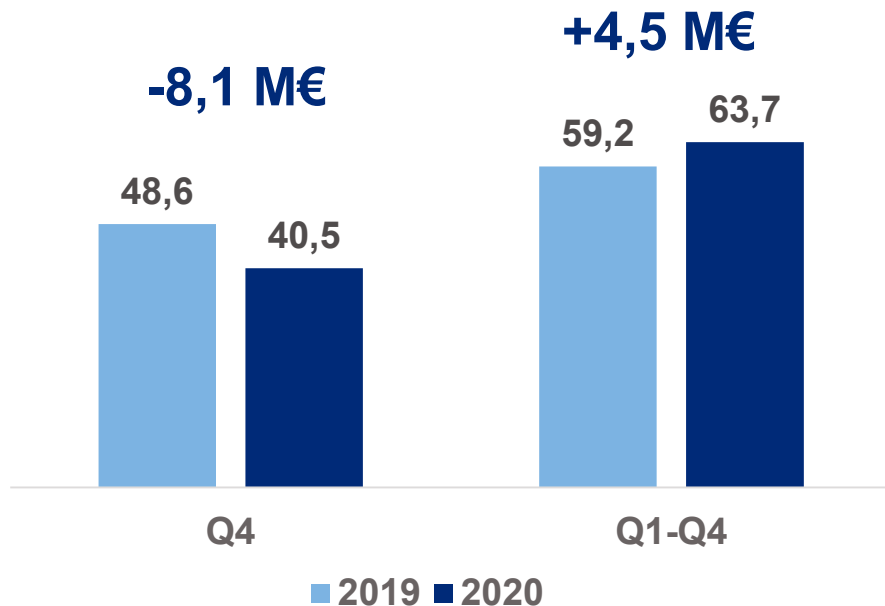
Vertailukelpoisen liike tuloksen muutos
2019 – 2020, milj. euroa



*Vertailukelpoisen liike tuloksen muutos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta +3,2 milj. euroa

HKScan 2020 – ostovelat vertailuvuotta matalammalla tasolla

Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa



2020

- Koko vuoden käyttöpääoma kasvoi hieman neljännen vuosineljänneksen ostovelkojen matalammasta määrästä johtuen
- Vuodenvaihteen varastotasot jäivät tilapäisesti hieman vertailuvuotta korkeammiksi



Näkymät vuodelle 2021

Vuonna 2021 HKScan arvioi konsernin vertailukelpoisen liiketuloksen paranevan vuodesta 2020.

HKScan – avainluvut

(miljoonaa euroa)	10-12/2020	10-12/2019	2020	2019
Liikevaihto	472,9	463,8	1 781,0	1 744,4
Liiketulos	17,5	-6,5	21,3	-23,2
- Liiketulos-%	3,7	-1,4	1,2	-1,3
Vertailukelpoinen liiketulos	12,1	5,8	17,0	-2,2
- Liiketulos-%	2,6	1,2	1,0	-0,1
Tilikauden tulos	11,2	-10,6	4,8	-37,5
Tulos/osake, euroa	0,09	-0,12	-0,01	-0,52
Vertailukelpoinen tulos/osake, euroa	0,04	0,00	-0,05	-0,26

HKScan – avainluvut

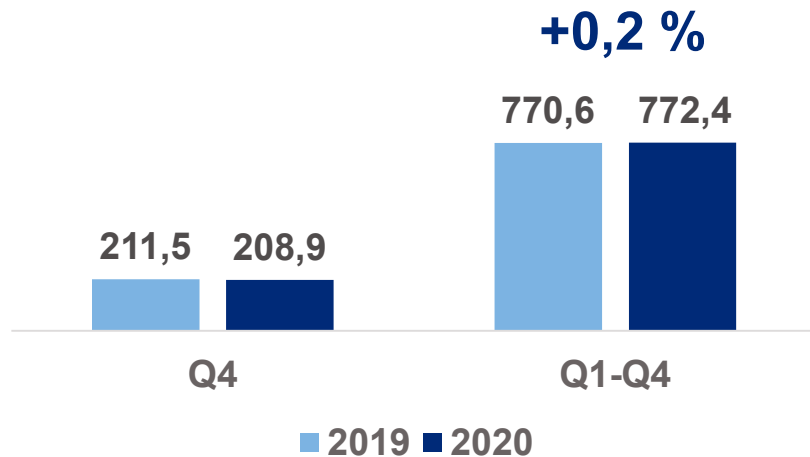
(miljoonaa euroa)	10-12/2020	10-12/2019	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirta	40,5	48,6	63,7	59,2
Rahavirta investointien jälkeen	26,5	41,4	-21,4*	27,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) ennen veroja, %			3,9	-3,1
Korollinen nettovelka			299,6	275,8
Nettovelkaantumisaste, %			91,0**	84,8

*Sisältää 37,7 miljoonan euron investoinnin Vantaan tonttiin.

**Nettovelkaantumisaste ilman Vantaan tontin investointia 81 prosenttia.

Suomi 2020 – Vähittäiskauppamyynin kasvoista selvästi

Liikevaihto, milj. euroa



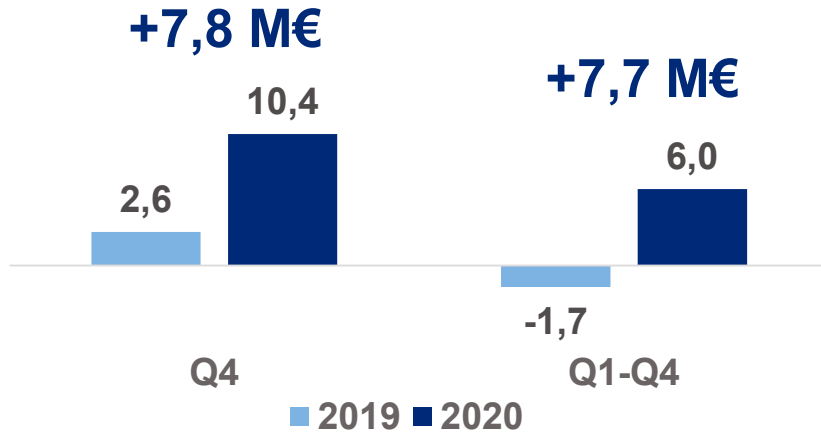
2020

- Myynti vähittäiskaupassa kasvoi, loppuvuonna erityisesti brändituotteiden myynti kehittyi hyvin
- Food service -myynti kehittyi tavoitteiden mukaisesti alkuvuodesta, mutta pandemiasta johtuen jäi lähes 25 % vertailuvuodesta



Suomi 2020 – Vahva loppuvuosi

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



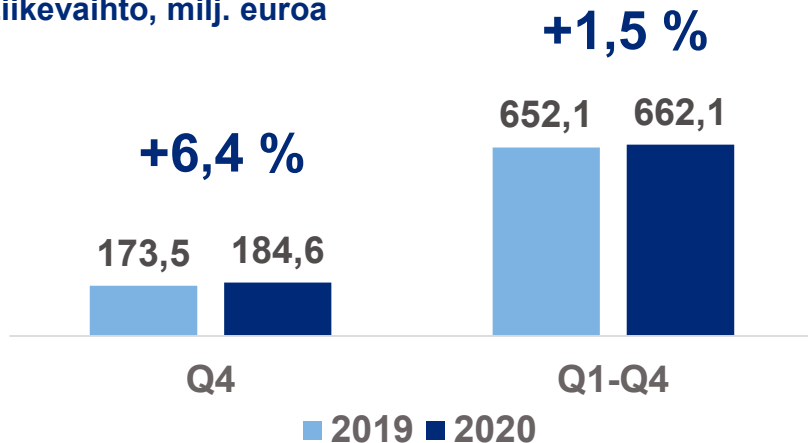
2020

- Vahva vähittäiskauppamyyn-tulosparannuksen keskeinen tekijä
- Rauman siipikarjajyksikön tulos parani, mutta jäi tavoitteesta
- Punaisen lihan ja lihavalmisteiden kehitys vahvaa
- Pandemiariskien torjuntaan ja liiketoiminnan jatkuvuuden varmistamiseen liittyvät toimenpiteet kasvattivat kuluja



Ruotsi 2020 – kotimaisen lihan kysyntä kasvoi

Liikevaihto, milj. euroa



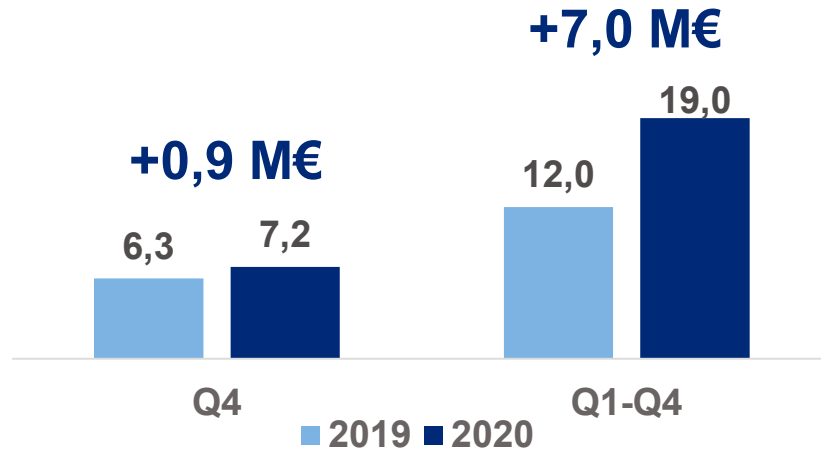
2020

- Vähittäiskauppamyyni kasvoi, mutta food service -myyni jäi noin 22 % vertailuvuodesta pandemian takia
- Kotimaisen lihan kysynnän kasvu lisäsi kilpailua paikallisesti tuotetusta liharaaka-aineesta
- Valuuttakurssimuutoksen vaikutus +6,8 miljoonaa euroa



Ruotsi 2020 – vahva tulosparannus

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



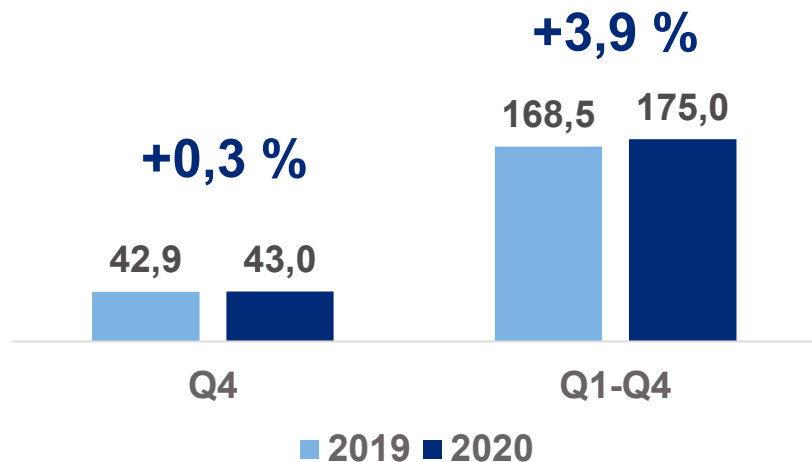
2020

- Liiketulos historiallisen hyvä
- Kaupalliset onnistumiset ja pienemmät hallintokulut paransivat liike-tulosta
- Pandemian negatiivinen kustannusvaikutus voimistui loppuvuonna



Baltia 2020 – tasainen kasvu jatkui

Liikevaihto, milj. euroa



2020

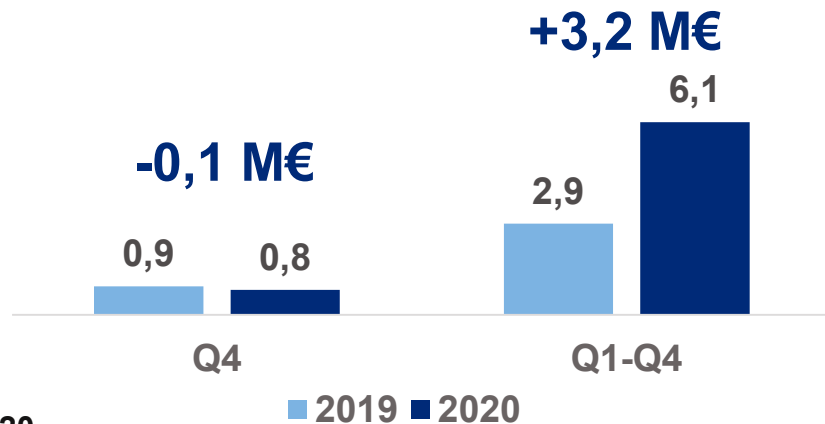
- Vähittäiskauppamyyni kasvoi erityisesti Virossa ja Latviassa
- Lihavalmisteiden viennin kasvu jatkui vahvana
- Food service -myynti laski pandemian seurauksena



Tallegg

Baltia 2020 – operatiivinen liike-tulos kaksinkertaistui

Vertailukelpoinen liike-tulos ilman biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutosta, milj. euroa



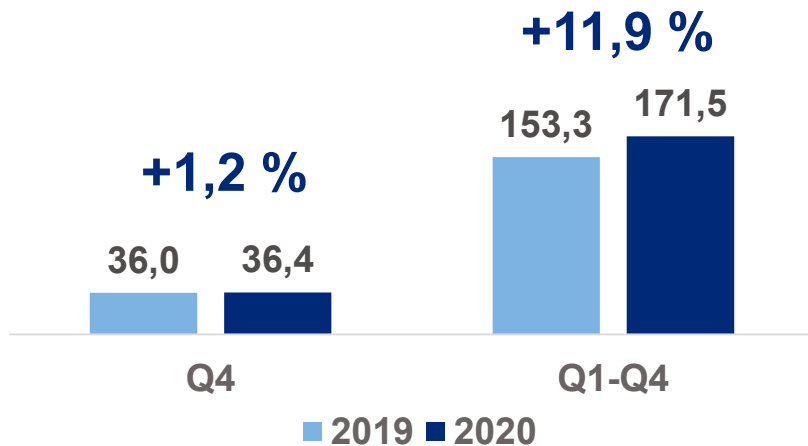
2020

- Kaupalliset onnistumiset ja tuotannon tehostaminen paransivat tulosta
- Lihan ylitarjonta Euroopassa heijastui vahvasti Baltian teollisuusmyyntiin erityisesti loppuvuonna
- Biologisten hyödykkeiden käyvän arvon muutos taseessa oli -2,0 (2,3) miljoonaa euroa.



Tanska 2020 – strategian mukaisesti painopiste lisäarvotuotteisiin

Liikevaihto, milj. euroa



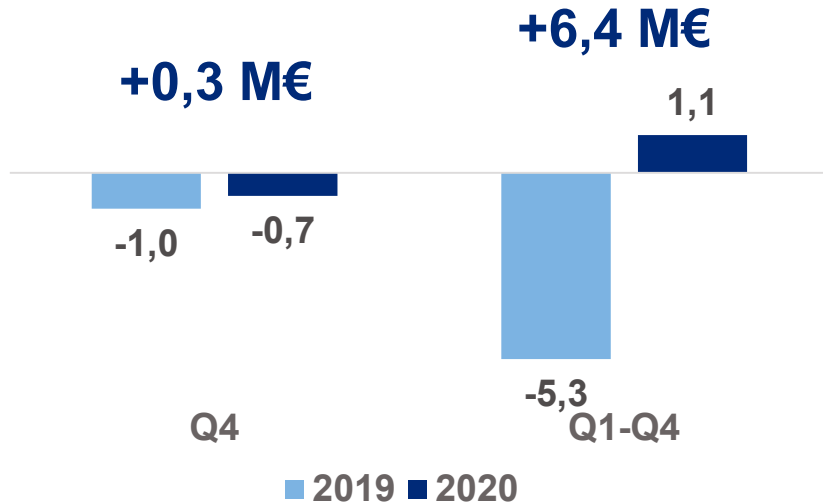
2020

- Vähittäiskauppamyyni kasvoi selvästi
- Painopiste pakasteista tuoreisiin ja käyttövalmiisiin siipikarjatuotteisiin, joiden jalostusaste korkeampi
- Loppuvuonna tanskalaiselta siipikarjatilalta löydetty lintuinfluenssa heikensi liikevaihtoa ja vaikeutti vientiä



Tanska 2020 – nousi voitolliseksi

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. euroa



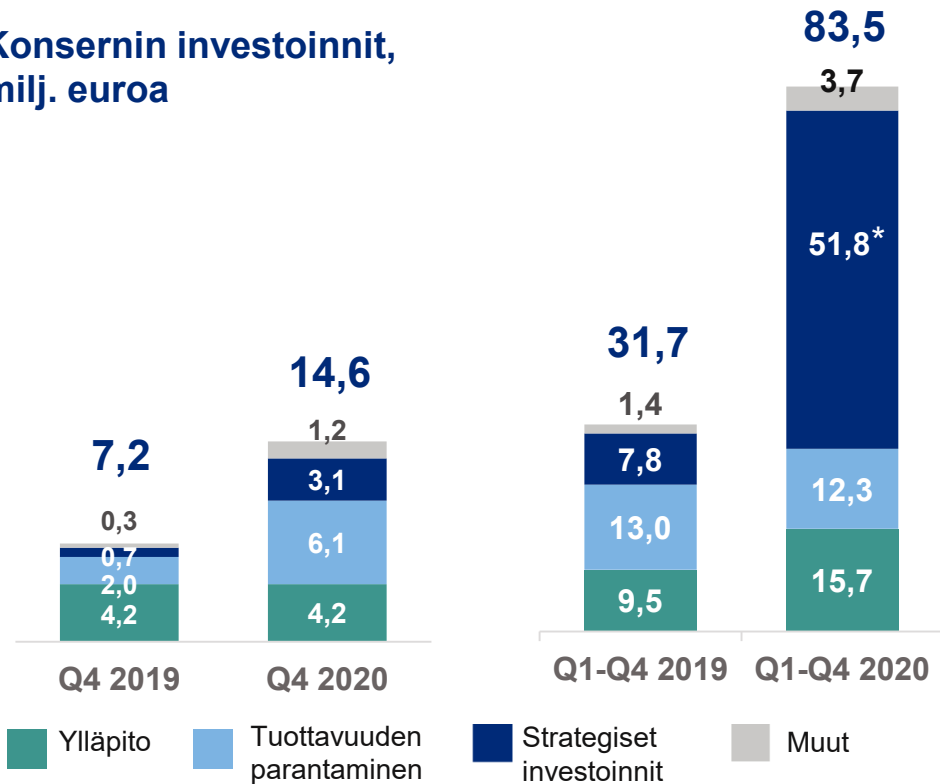
2020

- Lisäarvostrategiassa eteneminen nosti tulosta
- Lintuinfluenssan aiheuttamista viennin haasteista ja pandemiasta huolimatta Tanskan liike-tulos parani selvästi



Tuloskäänteen vauhdittaminen investointien kärkenä

Konsernin investoinnit,
milj. euroa

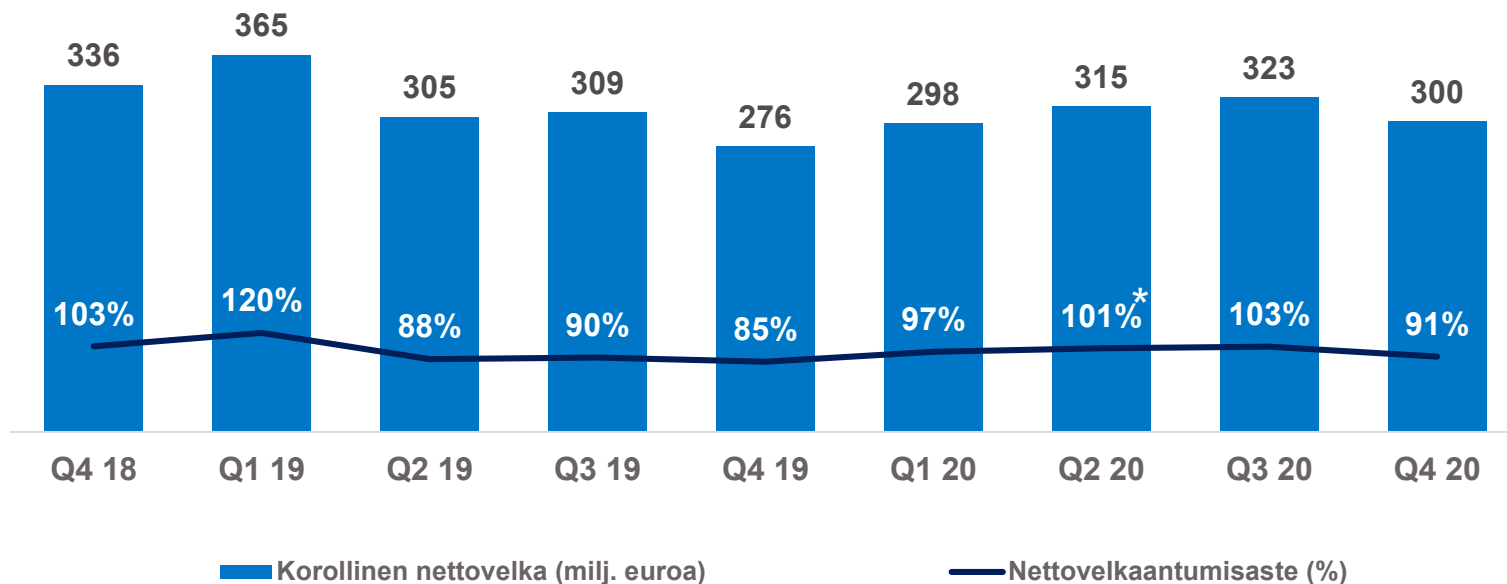


2020

- Painopiste investoinneissa, joilla parannettiin tuotannollista tehokkuutta ja optimoitiin työnjakoa eri yksiköiden välillä
- Tanskan investoinnit edistivät strategian mukaista siirtymää tuoreisiin ja käyttövalmiisiin lisäarvoollisiin siipikarjatuotteisiin
- Rauman siipikarjayksikön teurastusprosessin investoinnin toteutus eteni suunnitellusti, investointi otetaan käyttöön vuoden 2021 alkupuolella
- Vantaan tuotantoyksikön tontin ostossa käytettiin etuosto-oikeutta. Vantaan tuotantoyksikön käyttöikä jatkuu pitkälle 2030-luvulle.

*Sisältää Vantaan tonttikaupan 37,7 miljoonaa euroa.

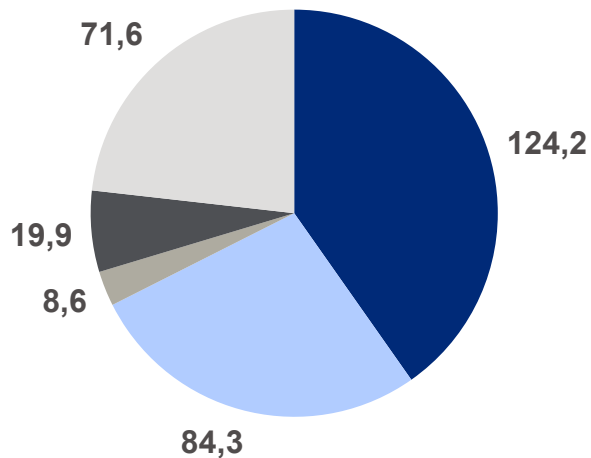
Korollinen nettovelka ja nettovelkaantumisaste



*Investointi Vantaan tonttiin

Velkaprofiili ja maturiteettijakauma 31.12.2020

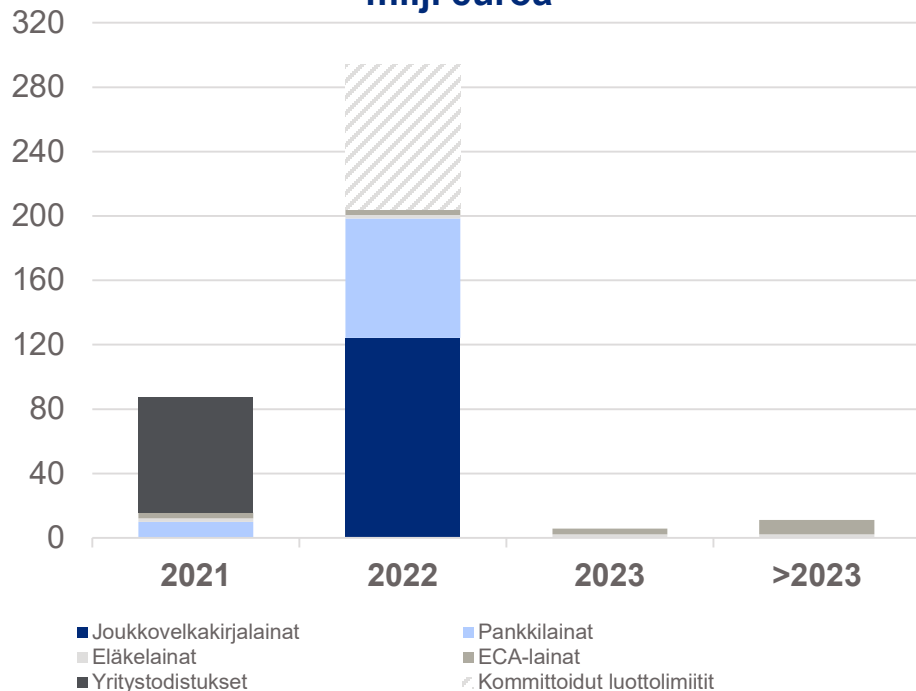
Korollinen velka lainalajeittain, milj. euroa*



Korollinen velka ilman IFRS 16 yhteensä 310,8 milj. euroa

* 26 MEUR hybridilaina käsitellään yhtiön omana pääomana (ensimmäinen lunastusmahdollisuus syyskuussa 2023)

Korollisten velkojen erääntymisjakauma*, milj. euroa





Strategia

Tavoitteemme on kasvaa
monipuoliseksi ruokataloksi

HKSCAN

Kasvamme monipuoliseksi ruokataloksi

Kasvu kuluttajien ruokahetkissä

- herkullinen ruoka
- myyntikanavat ja tuoteryhmät
- uudet konseptit ja digitaaliset ratkaisut



Turnaround

- terve taloudellinen pohja
- edellytys tulevaisuuden kasvulle



Edistyksellinen vastuullisuusyö

- ympäristö
- terveellinen ruoka
- henkilöstö ja tuottajat
- eläinten hyvinvointi

Toiminnallinen erinomaisuus

- liiketoiminta-prosessien tuottavuuden parantaminen ja uudistaminen



Toimintamalli

- tulosvastuu
- asiakas- ja kuluttajatytyväisyys

Kumppanuudet

- uudistuminen
- ketteryys



Kilpailukykyinen tuottajayhteisö

- raaka-aineen laatu
- tuotantopanokset
- vastuullisuus osaksi sopimustuotantoa

Strategian toteutus eteni monella tasolla



- Turnaround-ohjelma eteni ja tulosparannus jatkui vahvana koronapandemiasta huolimatta
- Siipikarjakategoria toimi kasvun ajurina keskeisillä kotimarkkina-alueillamme
- Naudan- ja sianlihassa sekä lihavalmisteissa myyntimme vahvistui erityisesti vähittäiskaupan brändituotteissa
- Laajenimme uusiin kasvipohjaisiin tuotekategorioihin kumppanuuksien kautta, esim. Hes-Pro (Finland) ja Boltsi Oy
- Pandemia ei mahdollistanut strategiamme mukaista kasvua food service -kanavassa
- Vuoden 2021 alussa toimintansa aloittanut uusi Food Solutions -yksikön kehittää ja kaupallistaa konseptiliiketoimintaa kaikilla yhtiön keskeisillä kotimarkkina-alueilla

HKSCAN

Zero Carbon

Tavoitteenamme on
hiilineutraali ruoantuotanto 2040.

Arvomme – innosta, johda, välitä
ja ota vastuu – ohjaavat työtämme
ilmaston hyväksi.

**Luonto ja me ansaitsemme
hyvää tekeviä ruokahetkiä.**



Järjestelmällistä vastuullisuuden johtamista

1 Meille on tärkeää vastata kuluttajien tarpeisiin

2 Kannamme oman vastuumme yhteiskuntien tärkeiden ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi

3 Integroimme vastuullisuuden systeemisen raportoinnin ja johtamismallin liiketoimintaamme



Teemme paikallista, vastuullisesti tuotettua ruokaa nautittavaksi hyvällä omalla tunnolla



Ilmastomuutos vaatii tekoja kaikilta toimialoilta

Ilmastopäästöt Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Tanskassa



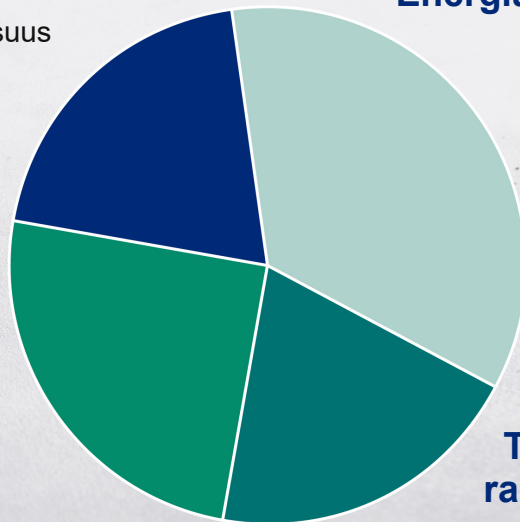
Ruoantuotanto **20 %**

Lihantuotannon osuus
ruoantuotannosta
noin puolet

Energiantuotanto ja
lämmitys **35 %**

Liikenne **25 %**

Ruoantuotanto sisältää elintarviketeollisuuden
ja maatalouden päästöt.



Teollisuus ja
rakentaminen **20 %**

Lähde: https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/ENV_AIR_GGE/default/table

Matkalla kohti hiilineutraalia ruoantuotantoa

**Ruokaketjumme
ilmastopäästöt**

2,4 megatonnia CO₂e (2019)

5 % oman tuotannon
ilmastopäästöt
(scope 1 & 2)

95 % alkutuotannon,
pakkausten ja logistiikan
ilmastopäästöt
(scope 3)

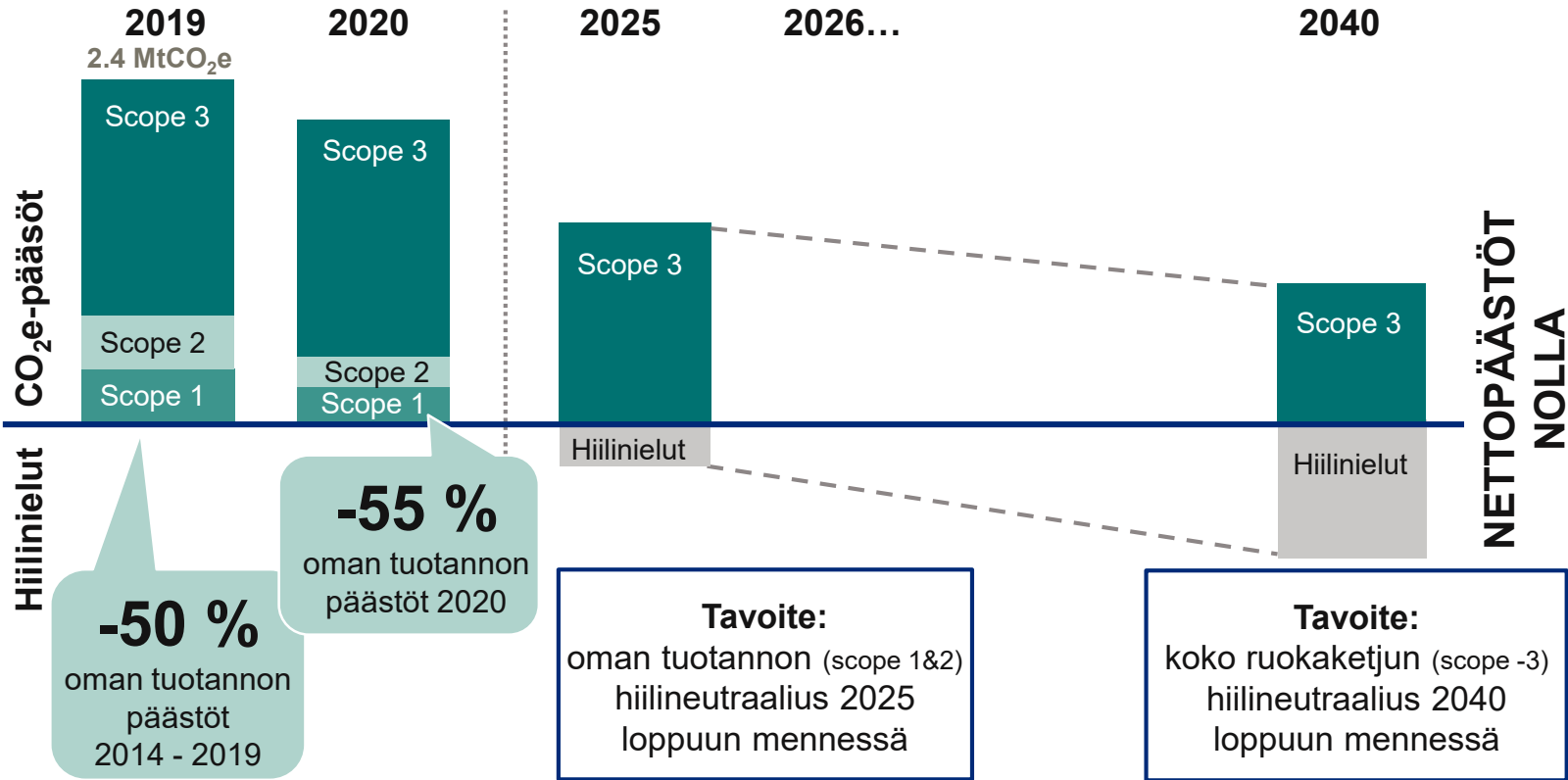
Tavoittemme:

2040

hiilineutraali ruoantuotanto

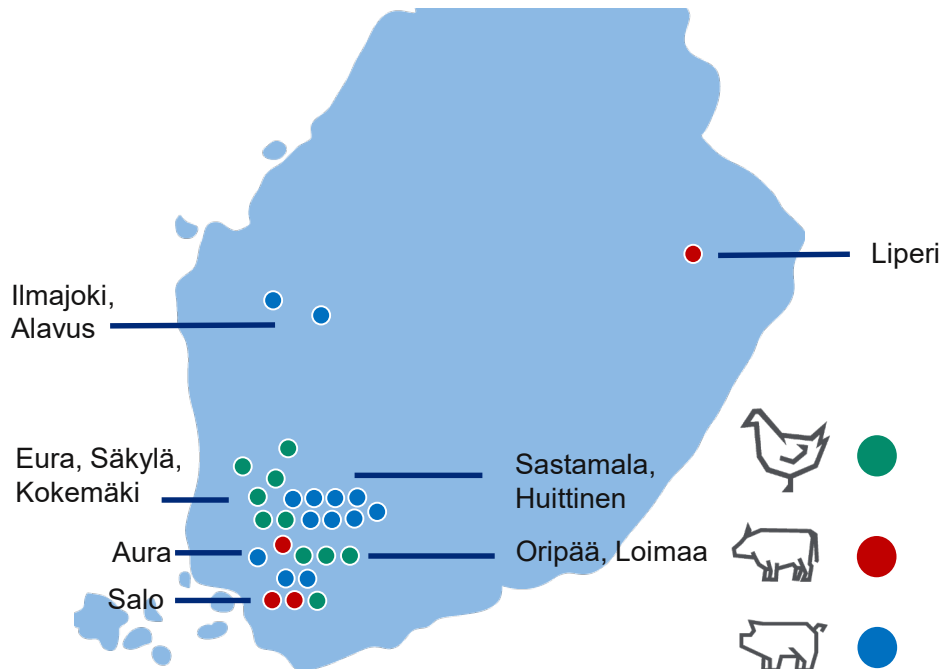
**Hiilineutraali oma tuotanto
2025 loppuun mennessä**

Tavoitteena koko HKScanin ruokaketjun hiilineutraalius 2040



Agrofood Ecosystem® kehittää yhä kestävämpää lihantuotantoa

Hankkeen lähtötilanne: 27 ensimmäistä pilottitilaa



- Agrofood Ecosystem on ehdolla European Award for Cooperative Innovation -kilpailun *Environmental Value Creation* -sarjassa
- Agrofood Ecosystemin ensimmäisessä vaiheessa 27 pilottitilaa Suomessa
- Tiivistä yhteistyötä HKScanin, sopimustuottajiemme sekä asiantuntijayritysten ja tutkimusorganisaatioiden kanssa
- Pilottitiloilla tutkitaan uusia kestäviä toimintatapoja ja parhaat käytännöt skaalataan laajempaan käyttöön

Yli-Jaman tilalla testataan uusia toimintatapoja

MATTI JA ANNA-LEENA

Sama suku on isännöinyt Yli-Jaman tilaa Salossa 1600-luvulta lähtien.

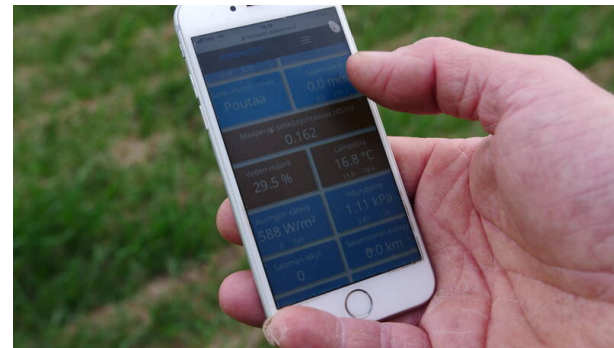


KERÄÄJÄKASVIT SITOIVAT HIILTÄ

Monipuolinen viljelykierto. Kesällä 2020 tilalla tutkittiin hiilivuomittauksella kerääjäkasvien hiilensidontaa yhteistyössä HKScanin ja yrityskumppanin kanssa.

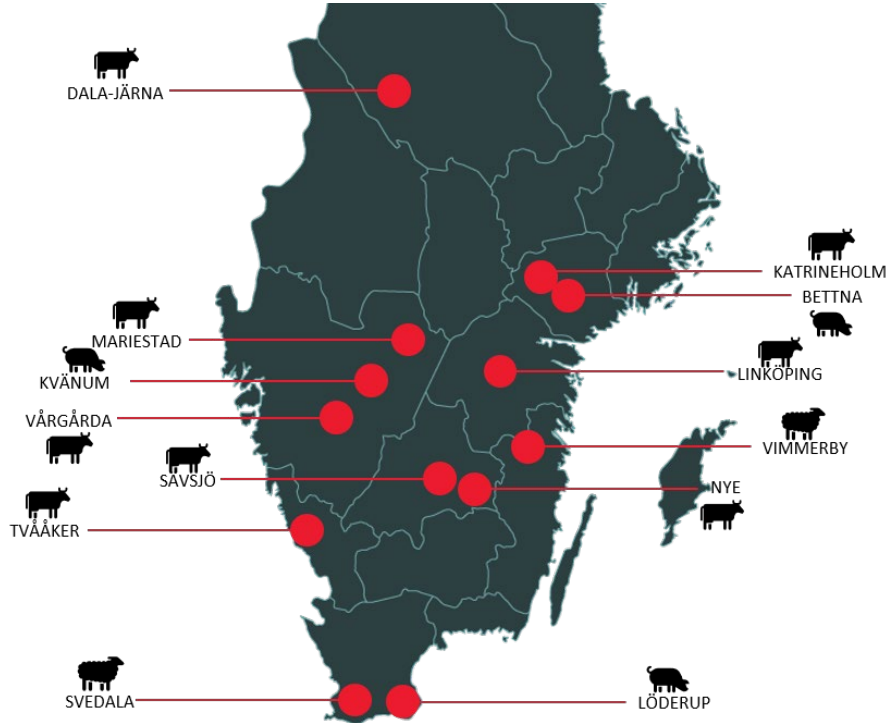
LANNOITUKSEN OPTIMOINTI

Lannoitus sensorien ja satelliittipalvelun määrittelemän tarpeen mukaisesti.



Gårdsinitiativet edistää maatilojen ympäristöystävällisyyttä

Hankkeen lähtötilanne: 13 ensimmäistä pilottitilaa



- 30 ruotsalaista maatilaa mukana yhteistyöhankkeessa vuonna 2021
 - Aloitusvuonna 2020 mukana 13 pilottitilaa
 - 17 uutta tilaa mukaan vuonna 2021
- Gårdsinitiativet vastaa hyvin tilojen haluun tehdä yhteistyötä positiivisten ympäristövaikutusten edistämiseksi

Kiertotaloutta Åkerö Säteri -tilalla

JOAKIM JA SOFIA

Nuori isäntäpari kasvattaa sikoja Södermanlandissa.

RESURSSITEHOKASTA KASVATUSTA

Laadukas ja tehokas tuotanto on Åkerö Säterin painopiste. Siat kasvavat terveinä ja hyvin omalla rehuviljalla ja elintarviketeollisuuden hävikkituotteilla.

UUSIUTUVAA ENERGIAA

Tilalla on yli 800 hehtaaria metsää ja puuta käytetään lämmitykseen ja viljan kuivatukseen.



7 % vähemmän pakkausmuovia vuonna 2020

Pakkaustavoittemme 2025 loppuun mennessä:

100 %
pakkauksista
kierrätettäviä
2020: 70 %

-20 %
hiilijalanjälki

-20 %
muovia
2020: -7 %





HKSCAN

*Teemme elämästä
maistuvampaa*

- tänään ja huomenna

